

PROSIE O OPINIE
WISZYŃCIE KOMISJE
STRATE
20.09.2024

Projekt

z dnia 12 września 2024 r.

Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY MIASTA KOBYŁKA**

z dnia 2024 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka

Na podstawie art. 10e ust. 1 i art. 10f ust. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 609 z późn. zm.) oraz art. 3 pkt 3 i art. 9 pkt 5 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 324 późn. zm) i ust. 14 Załącznika nr 1 do Uchwały Nr XLIX/432/2022 Rady Miasta Kobyłka z dnia 23 maja 2022 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030, w tym trybu jej konsultacji (Dz. Urz. Woj. Maz 2022 r. poz. 6073) uchwala się, co następuje:

- § 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.
- § 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kobyłka.
- § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Miasta
Kobyłka

Sylwia Jaźwińska

Sprawdzone pod względem
formalno-prawnym

RADCA PRAWNY
Walulik
Anita Walulik

RADA MIASTA KOBYŁKA

wpłynęło dn. *16.09.2024*

.....
[Signature]

Załącznik do uchwały Nr
Rady Miasta Kobyłka
z dnia 2024 r.

ZU23

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOBYŁKA na lata 2023-2030

Opracował: Zespół Urzędu Miasta Kobyłka

KOLEJNOŚĆ ATRAKCJI

www.kobylka.pl



M I A S T O
K O B Y Ł K A

Spis treści

WSTĘP	4
UWARUNKOWANIA, KONTEKST I KLUCZOWE USTALENIA DIAGNOSTYCZNE	6
Uwarunkowania i metodyka opracowania strategii	6
Zakres przestrzenny	8
Zakres merytoryczny	8
Komplementarność z innymi dokumentami planistycznymi	9
MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY	18
Opis ogólny modelu	18
Ramowy układ funkcjonalno-przestrzenny w ujęciu dominujących funkcji	18
Strefy rozwoju wielofunkcyjnego – zabudowa mieszkaniowa i usługowa	19
Strefy aktywności gospodarczej	19
Strefy błękitno-zielonej infrastruktury	20
Strefy kultury, sportu, turystyki i rekreacji	20
Strefy zamknięte	20
Przestrzeń użyteczności publicznej w tym kultury i czasu wolnego	20
Główne osie komunikacyjno-przeływowe	21
Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie Kobyłka	21
WNIOSKI Z DIAGNOZY	25
Struktura demograficzna	25
Usługi społeczne	27
Ochrona zdrowia	29
Edukacja	32
Kapitał społeczny	34
Kultura	35
Sport i rekreacja	37

Sfera gospodarcza	38
Sfera przestrzenna	40
ANALIZA SWOT	43
ZAŁOŻENIA KONCEPCJI STRATEGICZNEJ DLA MIASTA KOBYŁKA	45
Wizja i Misja Miasta Kobyłka w roku 2030	45
Wizja Miasta Kobyłka w roku 2030	45
Misja Miasta Kobyłka w roku 2030	46
Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym	46
Strategiczny wymiar interwencji	46
Realizacja, monitoring, ewaluacja i aktualizacja strategii	53
Finansowanie strategii	69
Spis rysunków, tabel i map	71

WSTĘP

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 stanowi kluczowy dokument, określający długoterminowe cele, priorytety i kierunki działań mających na celu zrównoważenie rozwoju miasta, poprawę jakości życia mieszkańców i wzmocnienia pozycji Miasta Kobyłka na tle innych miast regionu.

W oparciu o konsultacje z mieszkańcami, organizacjami pozarządowymi oraz lokalnymi ekspertami, niniejsza strategia identyfikuje główne wyzwania i możliwości, które mają wpływ na przyszły rozwój miasta. Dokument ma na celu umożliwienie wykorzystania potencjału Miasta poprzez skierowanie działań na obszary, które przyczynią się do zwiększenia atrakcyjności miasta zarówno dla obecnych, jak i przyszłych mieszkańców.

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 roku zajmuje się pięcioma głównymi obszarami rozwoju:

1. Infrastruktura i środowisko: Inwestycje w infrastrukturę komunikacyjną, ochronę środowiska, gospodarkę wodno-ściekową oraz przestrzeń publiczną.
2. Gospodarka i przedsiębiorczość: Wspieranie lokalnego biznesu, promowanie innowacji, rozwój obszarów przemysłowych i usługowych oraz współpraca z ośrodkami naukowo-badawczymi.
3. Społeczeństwo i jakość życia: Inwestycje w edukację, kulturę, sport i rekreację, usługi społeczne oraz działania na rzecz integracji i partycypacji mieszkańców.
4. Bezpieczeństwo i zarządzanie kryzysowe: Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego, rozwój systemu zarządzania kryzysowego oraz poprawa skuteczności służb ratowniczych i porządkowych.
5. Zarządzanie miastem i promocja: Wzmocnienie roli samorządu, transparentność działań, promocja miasta oraz współpraca z innymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz instytucjami publicznymi.

Rezultatem prac nad Strategią Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030, jest dokument tekstowy i graficzny umożliwiający komplementarne przygotowanie dokumentów wykonawczych (polityk i programów) będących bezpośrednią odpowiedzią na obecne i pojawiające się wyzwania w działalności miasta.

Dokument został opracowany, zgodnie ze zaktualizowanymi przepisami ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2023 r. poz. 40, 572) oraz ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2023 r. poz. 225, 412). Przy tworzeniu strategii wykorzystano także wskazówki zawarte w poradniku „Strategia Rozwoju krok po kroku – podręcznik dla gmin” przygotowanym na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej.

UWARUNKOWANIA, KONTEKST I KLUCZOWE USTALENIA DIAGNOSTYCZNE

Uwarunkowania i metodyka opracowania strategii

Podstawą przygotowania niniejszego dokumentu jest uchwała Rady Miasta Kobyłka Nr XLIX/430/2022 z dnia 23 maja 2022 r o przystąpieniu do opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030.

Podstawą prawną dla opracowania i wdrażania Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 jest ustawa o samorządzie gminnym z dnia 8 marca 1990 r. (Dz.U. z 2023 r. poz. 40, 572), która w art. 10f ust. 1 wskazuje, że Rada Gminy w drodze uchwały, określa szczegółowy tryb i harmonogram opracowania projektu strategii rozwoju gminy, w tym tryb konsultacji, o których mowa w art. 6 ust. 3. ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Istotny jest również zapis art. 10f ust. 4 mówiący o tym, że strategia rozwoju gminy jest przyjmowana przez Radę Gminy w drodze uchwały.

Strukturę dokumentu definiuje art. 10e ust. 3 wskazanej ustawy, który mówi, że „Strategia rozwoju gminy zawiera wnioski z diagnozy, o której mowa w art.10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2023 r. poz. 225, 412) przygotowanej na potrzeby strategii oraz określa w szczególności:

- 1) Cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym;
- 2) Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych;
- 3) Oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia;
- 4) Model struktury funkcjonalno-przestrzennej;

- 5) Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie;
- 6) Obszary strategicznej interwencji określonej w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz.U. z 2022 r. poz. 572);
- 7) Obszary strategicznej interwencji, kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań;
- 8) System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych;
- 9) Ramy i źródła finansowania.

Oprócz wymienionych powyżej przepisów prawa oraz zapisów poradnika „Strategia Rozwoju krok po kroku – podręcznik dla gmin” Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej, przy pracach nad Strategią Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 korzystano także ze:

- 1) Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze;
- 2) Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego;
- 3) Strategii Rozwoju Obszaru Metropolitalnego Warszawy do roku 2030;
- 4) Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego 2014-2020+;
- 5) Strategii Rozwoju Powiatu Wołomińskiego do roku 2025;
- 6) Studium Uwarunkowań i Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Kobyłka;
- 7) Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Kobyłka na lata 2021-2026;
- 8) Programu Ograniczenia Niskiej Emisji dla Miasta Kobyłka
- 9) Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Kobyłka na lata 2017 – 2020 z perspektywą do roku 2024;
- 10) Raportów o Stanie Miasta Kobyłka na lata 2018, 2019, 2020, 2021

Zakres przestrzenny

Pod względem przestrzennym Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 obejmuje teren gminy Kobyłka w jej granicach administracyjnych. W uzasadnionych przypadkach nawiązano do uwarunkowań terenów otaczających oraz jednostek wchodzących w skład Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Warszawy, a także do strategii rozwoju jednostek samorządowych wyższego szczebla, w szczególności do Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze.

Zakres merytoryczny

Etapy opracowania dokumentu:

- 1) Opracowanie diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzennej;
- 2) Zdefiniowanie wizji i misji oraz założeń rozwojowych;
- 3) Opracowanie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej;
- 4) Opracowanie części wdrożeniowej;
- 5) Opiniowanie projektu i przeprowadzenie procedury środowiskowej wraz z wprowadzeniem uwag,
- 6) Uchwalenie strategii.

W ramach prac przygotowawczych do opracowania strategii wykonano diagnozę społeczno-gospodarczo-przestrzenną Miasta Kobyłka, której częścią była ankieta przeprowadzona, w formie cyfrowej i papierowej, wśród mieszkańców Miasta Kobyłka. Odbyły się również wywiady pogłębione z mieszkańcami. Wsparło się wiedzą ekspercką na temat trendów i kierunków zmian w sposobach zarządzania zasobami miasta.

Zapisy w niniejszej strategii wynikają zatem wprost z oczekiwań i postulatów mieszkańców Miasta i przedstawicieli lokalnych grup działania.

Na poziomie technicznym dokument niniejszej Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 składa się z dwóch części:

- 1) Część pierwsza - diagnostyczna pokazuje obraz miasta w ujęciu dynamiczny stworzony z zebranych danych statystycznych, wybranych trendów rozwojowych i wyników ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców Miasta Kobyłka.
- 2) Część druga - strategiczna jest wynikiem prac z przedstawicielami mieszkańców, urzędu Miasta Kobyłka i jednostek podległych nad opracowaniem celów wyższego rzędu (strategicznych) oraz celów niższego rzędu (operacyjnych), których zrealizowanie jest warunkiem zrealizowania wizji miasta zawartej w dokumencie Strategii.

Komplementarność z innymi dokumentami planistycznymi

Poniższy dokument wpisuje się w ustalenia nadrzędnych dokumentów planistycznych, szczególnie tych na poziomie krajowym, wojewódzkim i metropolitalnym oraz jest zgodny z ustaleniami zapisów strategii powiatowej.

Z uwagi na nowelizację przepisów, które podnoszą znaczenie i rolę planów na poziomie województwa, poniżej odniesiono się do zapisów Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do roku 2030+ *innowacyjne Mazowsze*.

W przytoczonej strategii województwa cel główny został zdefiniowany jako: **zapewnienie wysokiej jakości życia poprzez trwałe i zrównoważone przestrzennie rozwój województwa**. Aby to osiągnąć zostało wyodrębnianych pięć celów strategicznych:

- 1) Konkurencyjne i innowacyjne Mazowsze – wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczych oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii;
- 2) Dostępne i mobilne Mazowsze – poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu przy ograniczeniu presji na środowisko i przestrzeń oraz kształtowanie ładu przestrzennego;
- 3) Zielone, niskoemisyjne Mazowsze – poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez racjonalne gospodarowanie zasobami przyrody;

- 4) Mazowsze zintegrowane społecznie – poprawa jakości i dostępności do usług społecznych oraz wzmocnienie kapitału ludzkiego i społecznego w ramach nowoczesnej gospodarki;
- 5) Mazowsze bogate kulturowo - wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału kulturowego i turystycznego dla rozwoju i poprawy jakości życia mieszkańców.

Przepisy prawa (szczególnie art. 315 i art. 326, ustawy z dnia 20 lipca 2017 Prawo Wodne) nałożyły obowiązek zawarcia w Strategii Rozwoju Gminy dokumentów planistycznych w zakresie planowania gospodarowania wodami. Poniżej przywołano treść tych dokumentów w częściach bezpośrednio odnoszącej się do obszaru Miasta Kobyłka.

Plan gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły

Zgodnie z rozporządzeniem Ministra Infrastruktury z dnia 4 listopada 2022 r. w sprawie Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (Dz. U. z 2023 r. poz. 300), Miasto Kobyłka jest położone na terenie administrowanym przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Warszawie i znajduje się w zasięgu zlewni następujących jednolitych części wód:

1) Jednolite Części Wód Powierzchniowych (JCWP):

- PLRW20001026718499 (Długa),
- PLRW2000102671869 (Czarna);

2) Jednolite Części Wód Podziemnych (JCWPd):

- PLGW200054.

Miasto Kobyłka znajduje się również na obszarze Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (GZWP) nr 215 Subniecka warszawska, GZWP nr 2151 Subniecka warszawska – część centralna i GZWP nr 222 Dolina środkowej Wisły (Warszawa-Puławy).

Działania wg II aktualizacji Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły (IIaPGW) przypisane do kompetencji poszczególnych podmiotów, które mogą być istotne przy opracowaniu Strategii Rozwoju Gminy to:

- a) Działania do realizowania przez gminę:
 - uporządkowanie i poprawa infrastruktury związanej z gospodarką ściekową na obszarze gminy poza aglomeracjami;
- b) działania do zrealizowania przez jednostki sprawujące nadzór nad obszarem:
 - rozpoznanie zasadności realizacji działań naprawczych dla obszarów chronionych w zakresie utrzymania naturalnego charakteru koryta.

Plan zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły

Na podstawie map zagrożenia powodziowego o godłach arkuszy N-34-139-A-b-1, N-34-139-A-b-2 udostępnionych do wiadomości publicznej w Biuletynie Informacji Publicznej Ministerstwa Infrastruktury dnia 7 września 2022 r. ustalono, że Miasto Kobyłka znajduje się w zasięgu występowania obszarów szczególnego zagrożenia powodzią dla zalewu wodą Q1% oraz zalewu wodą Q10% od rzeki Długa.

Obszary szczególnego zagrożenia powodzią zastały zdefiniowane w art. 16 pkt. 34 ustawy Prawo Wodne (Dz. U. z 2022 r. poz. 2625, z późn. zm.). Zgodnie z tymi definicjami, za obszary szczególnego zagrożenia powodzią uważa się:

- a) obszary, na których prawdopodobieństwo występowania powodzi jest średnie i wynosi raz na 100 lat,
- b) obszary, na których prawdopodobieństwo występowania powodzi jest wysokie i wynosi raz na 10 lat,
- c) obszary, między linią brzegu a wałem przeciwpowodziowym lub naturalnym wysokim brzegiem, w który wbudowano wał przeciwpowodziowy, a także wyspy i przymuliska, o których mowa w art. 224, stanowiące działki ewidencyjne,
- d) pas techniczny.

Głównym zadaniem Planu Zarządzania Ryzykiem Powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły jest ograniczenie negatywnych skutków powodzi dla życia i zdrowia

ludzi, środowiska, dziedzictwa kulturowego i rozwoju gospodarczego, poprzez realizację działań służących minimalizacji zidentyfikowanych zagrożeń.

Wśród celów głównych wymienia się:

1. Zahamowanie wzrostu ryzyka powodziowego;
2. Obniżenie istniejącego ryzyka powodziowego;
3. Poprawę systemu zarządzania ryzykiem powodziowym.

Na terenie Kobyłki znajdują się niewielkie tereny zagrożone powodzią. Tereny znajdujące się w ramach obszarów szczególnie zagrożonych powodzią podlegają ograniczeniu w zagospodarowaniu, gdzie zgodnie z art. 166 pkt. 10 ustawy Prawo Wodne planowane zagospodarowanie nie może naruszać ustaleń planu zarządzania ryzykiem powodziowym czy stanowić zagrożenia dla ochrony zdrowia ludzi czy środowiska oraz utrudniać zarządzania ryzykiem powodziowym. W przypadku lokalizowania na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią m.in. nowych obiektów budowlanych oraz gromadzenia ścieków, niezbędne jest uzyskanie pozwolenia wodnoprawnego zgodnie z art. 390 ust. Ustawy Prawo wodne.

- 2) Zwiększenie retencji na obszarach dorzeczy;
- 3) Edukacja i zarządzanie ryzykiem suszy;
- 4) Formalizowanie i zaplanowanie finansowania działań mających na celu przeciwdziałania skutkom suszy.

OSI w strategii rozwoju województwa z zakres planowanych działań gminy

Zgodnie z art. 10e ust. 3 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40,572), którego treść brzmi: „strategia rozwoju gminy określa w szczególności obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2022 r. poz. 572), wraz z zakresem planowanych działań”, Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 będzie uwzględniać te działania.

W województwie mazowieckim obszary strategicznej interwencji odnoszą się do terenów cechujących się występowaniem problemów, które utrudniają rozwój poszczególnych subregionów lub zasobów, które można wykorzystać w celu pobudzenia procesów rozwojowych.

W strategii rozwoju województwa mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze wyznaczono dwa typy obszarów interwencji strategicznej na poziomie regionalnym, którymi są:

1. Problemowe – podregiony NUTS 3

- Ciechanowski, ostrołęcki, plocki, radomski, siedlecki, żyrardowski
- Warszawski zachodni, warszawski wschodni i miasto Warszawa

2. Bieguny wzrostu – miejskie obszary funkcjonalne

- Miejski obszar funkcjonalny Warszawy (region Warszawski stołeczny) jako istotny biegun wzrostu
- Miejskie obszary funkcjonalne miast średniej wielkości tracących funkcje społeczno-gospodarcze oraz Płock, Siedlce i Żyrardów jako potencjalne bieguny wzrostu.

OSI problemowe wskazane zostały jako obszary wymagające interwencji w celu zniwelowania obecnych problemów i barier rozwojowych dla nowych lub istniejących funkcji, a także poprawy życia mieszkańców. Interwencję w ramach OSI ograniczono do dwóch kluczowych obszarów tematycznych. Zgodnie z tym podziałem Miasto Kobyłka wpisuje się w OSI problemowe: warszawski wschodni. Interwencja kierowana w tym obszarze skupiona jest na wsparciu rozwoju infrastruktury społecznej, komunalnej i komunikacyjnej, która jest słabiej rozwinięta niż w przypadku podregionu warszawskiego zachodniego. Podejmowane działania powinny być ukierunkowane na wsparcie rozwoju lokalnego rynku pracy i wypracowanie dodatkowych źródeł dochodów samorządów. Potencjał obszaru warszawskiego wschodniego to przede wszystkim walory kulturowe i przyrodnicze (wsparcie rozwoju turystyki biznesowej i rekreacyjnej). Gminy wchodzące w wyżej wymieniony obszar to także obszar tranzytowy, który wymaga działań na rzecz wzmocnienia potencjału inwestycyjnego.

Planowane działania na obszarze warszawsko-wschodnim to:

- 1) Aktywizacja zawodowa i wspieranie przedsiębiorczości, rozwój kompetencji dostosowanych do rynku pracy;
- 2) Rozwój oferty inwestycyjnej;
- 3) Rewitalizacja miast i obszarów zdegradowanych;
- 4) Poprawa jakości infrastruktury turystycznej;
- 5) Budowa i rozbudowa infrastruktury komunalnej;
- 6) Budowa i rozbudowa infrastruktury transportowej na obszarze wykluczenia transportowego;
- 7) Rozwój infrastruktury społecznej.

Drugi typ OSI to zarówno istniejące, jak i potencjalne bieguny wzrostu, które obejmują miasta wraz z obszarami funkcjonalnymi. Według tej metodologii jako istniejący biegun wzrostu wskazuje się miejski obszar funkcjonalny Warszawy, w skład którego wchodzi Miasto Kobyłka. Ten typ OSI oparty jest na potencjale miast jako centrów rozwoju społeczno-gospodarczego wraz z powiązanymi z nim funkcjonalnie obszarami otaczającymi. Kierowanie wsparcia skupia się przede

wszystkim na wzmocnieniu i podnoszeniu efektywności współpracy pomiędzy rdzeniem bieguna a jego otoczeniem, poprawę konkurencyjności, niwelowanie problemów i wzmocnieniem potencjałów. Ma to się odbywać dzięki działaniom dotyczącym zintegrowanego zarządzania i współzarządzania, w szczególności poprzez:

1. Uporządkowanie gospodarki przestrzennej i przywrócenie ładu przestrzennego;
2. Rozwój efektywnego systemu transportowego opartego o transport zbiorowy i niezmotoryzowany;
3. Poprawę jakości powietrza;
4. Rozwój usług publicznych w skali ponadlokalnej.

Dodatkowo w przypadku Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Warszawy interwencja powinna dotyczyć współpracy metropolitarnej. Rozumie się przez to wzmocnianie powiązań i budowanie pozycji konkurencyjności w skali europejskiej i światowej. Aby osiągnąć ten cel, konieczne jest podjęcie działań, takich jak:

1. Rozwój wydajnego systemu obsługi transportowej w skali metropolitarnej w oparciu o transport bezemisyjny i nisko emisyjny;
2. Budowanie konkurencyjności na bazie innowacji, cyfryzacji, przemysłów przyszłości, wysoko wykwalifikowanych kadr, jak również korzyści wynikających z koncentracji funkcji administracyjnych, edukacyjnych, naukowych, gospodarczych i transportowych;
3. Wzmocnienie spójności społecznej dzięki rozwojowi wydajnej infrastruktury społecznej i usług publicznych;
4. Zapobieganiu nadmiernego rozlewaniu się miast i urbanizacji terenów otwartych zwłaszcza przeznaczonych na potrzeby produkcji rolnej;
5. Podnoszeniu komfortu życia mieszkańców, w tym dbałości o dostęp do wysokiej jakości terenów zieleni, poprawę jakości powietrza i niwelowania nadmiernego hałasu w oparciu o racjonalne planowanie przestrzenne, inwestycje w zieloną i niebieską infrastrukturę, efektywność energetyczną i OZE.

W dokumentach pojawia się również wskazanie, że OSI na poziomie województwa obejmuje również OSI krajowe. Jednak Miasto Kobyłka nie wpisuje się w żaden OSI na poziomie krajowym.

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ GMINY

Opis ogólny modelu

Na podstawie art. 10e ust. 3 pkt. 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym jednym z koniecznych elementów Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 jest model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Kobyłka został opracowany na podstawie analizy studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz obowiązujących planów miejscowych. Ramowy układ ma charakter koncepcyjny i nie przesądza o przeznaczeniu terenu. Tego typu rozstrzygnięcia dokonywane są w odpowiednich dokumentach z zakresu planowania przestrzennego, w tym w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz odpowiednich planach miejscowych. Model stanowi również graficzne przedstawienie kluczowych powiązań funkcjonalnych z otoczeniem gminy Kobyłka oraz przyrodniczych obszarów funkcjonalnych, realizujących usługi ekosystemowe.

Ramowy układ funkcjonalno-przestrzenny w ujęciu dominujących funkcji

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Kobyłka zawiera opracowany ramowy układ funkcjonalno-przestrzenny, w którym wskazano typy obszarów o dominujących funkcjach na terenie gminy.

Strefy rozwoju wielofunkcyjnego – zabudowa mieszkaniowa i usługowa

Strefa określa obszar wielofunkcyjny, w którym głównym priorytetem jest zabudowa mieszkaniowa i usługowa (usługi niskiego rzędu), w której głównym celem powinno być dążenie do wysokiej jakości życia mieszkańców oraz stworzenie wysokiej jakości przestrzeni publicznej, z wykorzystaniem lokalnych uwarunkowań oraz potencjałów. Wysoki poziom wzrostu liczby mieszkańców w ostatnich 10 latach¹, w szczególności mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym² pozwala wnioskować o atrakcyjności gminy do osiedlania się, w szczególności nowych mieszkańców w młodym wieku (posiadających wysoki potencjał demograficzny oraz gospodarczy). Wysoka mobilność mieszkańców oraz atrakcyjność lokalizacyjna gminy niesie ryzyko (zagrożenie), iż w kolejnych latach gmina utwali swoisty charakter „sypialni Warszawy”. Z drugiej jednak strony istnieje możliwość wzrostu zainteresowania ludności napływającej poprzez zjawisko suburbanizacji Warszawy na rzecz podmiejskiej, dobrze skomunikowanej, bardziej „spokojnej” gminy (w tym przypadku Kobyłki).

Strefy aktywności gospodarczej

Strefa określa obszar aktywności gospodarczej, w którym koncentruje się potencjał gospodarczy w postaci podmiotów gospodarczych, usług otoczenia biznesu, przemysłu oraz usług biznesowych. W gminie występuje znikoma podaż obszarów inwestycyjnych (m.in. ze względu na ograniczenia techniczne i skomplikowaną sytuację formalno-prawną).

¹ W latach 2011 – 2021 liczba mieszkańców gminy Kobyłka wzrosła z 20 186 do 27 580 tj. wzrost o 36,33%.

² W latach 2011 – 2021 liczba mieszkańców wieku przedprodukcyjnym (14 lat i mniej) wzrosła o 63,60%, liczba mieszkańców w wieku produkcyjnym (15-59 lat) o 26,79% a liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym o 50,41%.

Strefy błękitno-zielonej infrastruktury

Strefa błękitno-zielonej infrastruktury to obszar mający funkcje przyrodnicze (m.in. obszary chronionego krajobrazu, lasy ochronne, pomniki przyrody), spędzania wolnego czasu oraz przeciwdziałające konsekwencjom zmian klimatycznych. Ważnym aspektem dla funkcjonowania strefy są korytarze powietrzne, bardzo istotne z uwagi na wysoki stopień zurbanizowania gminy, natężenie ruchu drogowego oraz brak zintegrowanego systemu ogrzewania budynków (poza osiedlami budynków mieszkalnych).

Strefy kultury, sportu, turystyki i rekreacji

Strefy kultury, sportu, turystyki i rekreacji to obszar koncentracji usług kulturalnych, sportowych, turystycznych i rekreacyjnych. W tych obszarach będą lokowane w szczególności usługi aktywnego spędzania wolnego czasu na powietrzu. Istotną częścią infrastruktury sportu, turystyki i rekreacji stanowią ścieżki rowerowe, które powinno się traktować jako alternatywa dla prywatnej komunikacji (w szczególności w sieć powiązań wewnątrzgminnych). Tereny te mogą być również objęte inwestycjami w stacje transportu multimodalnego czy park&ride, umożliwiając kontynuowanie podróży poprzez powiązania zewnętrzne, w tym z obszarem funkcjonalnym. Jest to również obszar działalności Miejskiego Ośrodka Kultury w tym prowadzenia sekcji artystycznych, umożliwiających rozwój zainteresowań dzieci z terenu gminy.

Strefy zamknięte

Strefy zamknięte to obszary terenów zamkniętych, zgodnie z zawartymi ustaleniami w studium kierunków i zagospodarowania przestrzennego gminy.

Przestrzeń użyteczności publicznej w tym kultury i czasu wolnego

Wyszczególniona przestrzeń określona jako „przestrzeń użyteczności publicznej w tym kultury i czasu wolnego” stanowi istotną rolę w tworzeniu oferty czasu wolnego

dla mieszkańców gminy. Na wskazanym terenie znajdują się: obiekty użyteczności publicznej, otwarte przestrzenie publiczne, a także miejsce kultu religijnego, tj.:

- Bazylika Świętej Trójcy;
- Plac 15-go Sierpnia;
- Urząd Miasta Kobyłka;
- Miejski Ośrodek Kultury im. Jerzego Turka;
- Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce im. Stanisława Ryszarda Szpotańskiego.

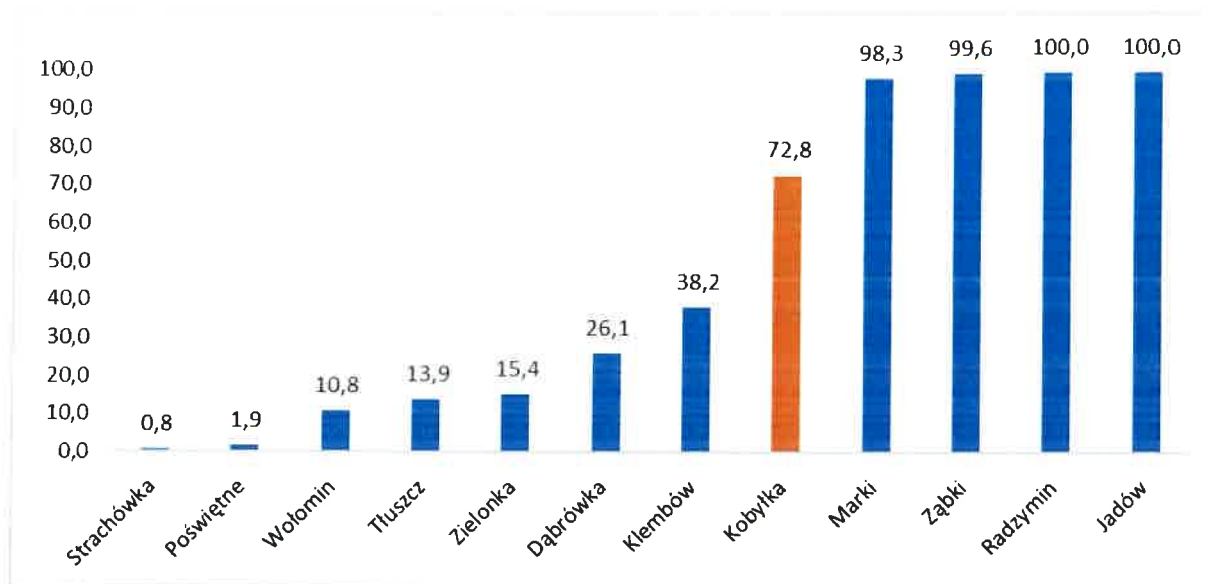
Główne osie komunikacyjno-przeływowe

Uwarunkowania lokalizacyjne gminy Kobyłka istotnie wpływają na specyfikę gminy, nadając jej częściowo charakter obszaru tranzytowego, ze względu na przebiegające osie komunikacyjne: drogową oraz kolejową. Jednocześnie gmina znajduje się w bezpośredniej strefie wpływu komunikacyjno-przeływowego Miasta Stołecznego Warszawa.

Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie Kobyłka

Analizując aktualną sytuację prowadzonej polityki przestrzennej w gminie Kobyłka należy zauważyć, iż udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogólnej gminy wyniósł w 2021 roku 72,8%, będąc jednym z najwyższych wskaźników wśród gmin powiatu wołomińskiego. Obszary nie objęte planem miejscowym w chwili obecnej to głównie tereny zielone, tereny usług celu publicznego czy tereny sportu i rekreacji.

Tabela 1. Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem w gminach powiatu wołomińskiego w 2021 roku



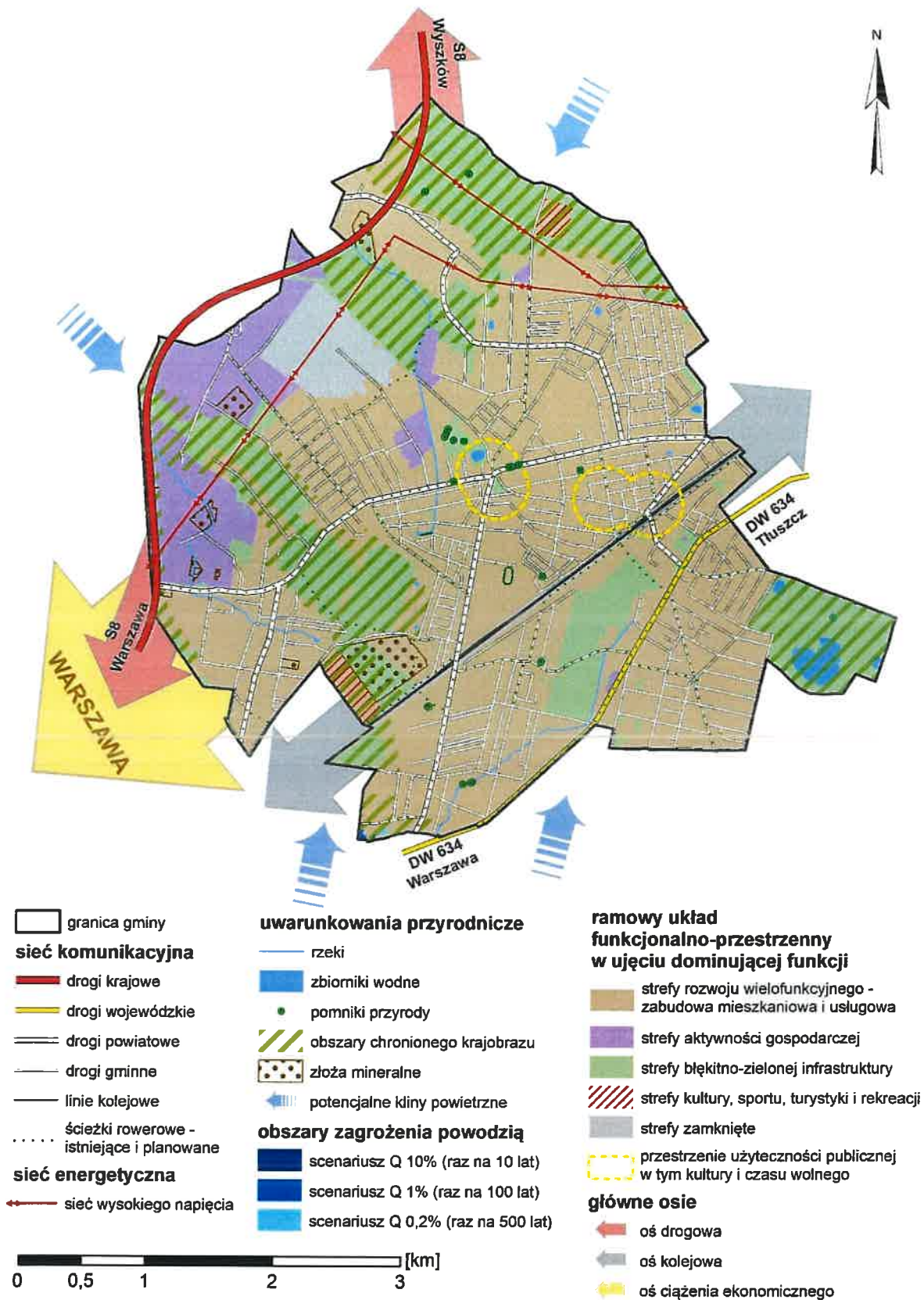
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego

Kształtując lokalną politykę przestrzenną, która winna być wsparciem dla realizacji celów strategicznych oraz szczegółowych rozwoju obszaru gminy Kobyłka, powinno się dążyć do uwzględnienia kluczowych rekomendacji dotyczących procesu kształtowania wysokiej jakości życia i zrównoważonej przestrzeni. Do rekomendacji tych zaliczyć należy:

- minimalizacja presji inwestycyjnej na tereny zielone i otwarte;
- wykorzystanie pod inwestycje gospodarcze obecnie wskazanych terenów aktywności gospodarczej;
- rewitalizacja obiektów przemysłowych na cele społeczne, gospodarcze i środowiskowe;
- dążenie do osiągnięcia niskiej emisji zarówno ze źródeł komunalno-bytowych, jak również ze źródeł transportowych;
- wykorzystanie tzw. parków kieszonkowych, celem tworzenia dodatkowych klinów powietrznych;
- rozwój i modernizacja infrastruktury drogowej poprawiającej bezpieczeństwo ruchu m.in. poprzez oddzielenie ruchu pieszych, ruchu rowerowego od samochodowego;

- promowanie stosowania technologii niskoemisyjnych w budownictwie mieszkaniowym;
- kształtowanie wysokiej jakości terenów mieszkaniowych wraz z dostępem do przestrzeni i usług rekreacyjnych oraz terenów zielonych (w szczególności w kontekście wysokiego wzrostu liczby mieszkańców gminy);
- planowanie i realizacja inwestycji i działań mających na celu łagodzenie stopnia odczuwania długotrwałych upałów i susz;
- promowanie i wdrażanie infrastruktury przeciwdziałającej konsekwencjom zmian klimatycznych, w tym ogrodów deszczowych, łąk kwietnych czy niecek retencyjnych;
- uwzględnienie w procesach planistycznych i procesach realizacji inwestycji ustaleń planów gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy; planów zarządzania ryzykiem powodziowym oraz planów przeciwdziałania skutkom suszy.

Mapa 1. projekt - Model funkcjonalno-przestrzenny Miasta Kobyłka



Źródło: opracowanie własne

WNIOSKI Z DIAGNOZY

Zgodnie z art. 10e ust 3. Ustawy z dnia 8 marca 1990 o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. 40, 572) częścią dokumentu Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 są wnioski z diagnozy społeczno-ekonomicznej.

Struktura demograficzna

Miasto Kobyłka jest w fazie bardzo dynamicznego rozwoju demograficznego. Według danych uzyskanych ze spisu powszechnego, przeprowadzonego w roku 2021, ludność Miasta Kobyłka wzrosła z około 16 tys. mieszkańców w roku 2011 do ponad 27 tys. w roku 2021. Tak duży przyrost liczby mieszkańców zdecydowanie przekroczył założenia prognozy demograficznej przygotowanej przez Główny Urząd Statystyczny (według niej liczbę 27 tys. mieszkańców Miasta Kobyłka powinno osiągnąć w roku 2030). Gwałtowny przyrost liczby osób zamieszkujących Kobyłkę, przekłada się na stosunkowo niską średnią wieku mieszkańców wynoszącą 37,5 roku. Jednocześnie ma to swoje odzwierciedlenie w niewielkiej fluktuacji w rozkładzie struktury wiekowej. W okresie 10 lat, w mieście zwiększyła się liczba osób w wieku przedprodukcyjnym, spadła liczba osób w wieku produkcyjnym i w niewielkim stopniu wzrosła liczba osób w wieku przedprodukcyjnym.

W porównaniu do danych ogólnopolskich struktura demograficzna Miasta Kobyłka jest zadowalająca. Nie daje się zauważyć żadnych negatywnych trendów społecznych (jak wyludnianie się miast czy gwałtowne starzenie się społeczeństwa).

Tabela 2. Struktura wiekowa mieszkańców Kobyłki

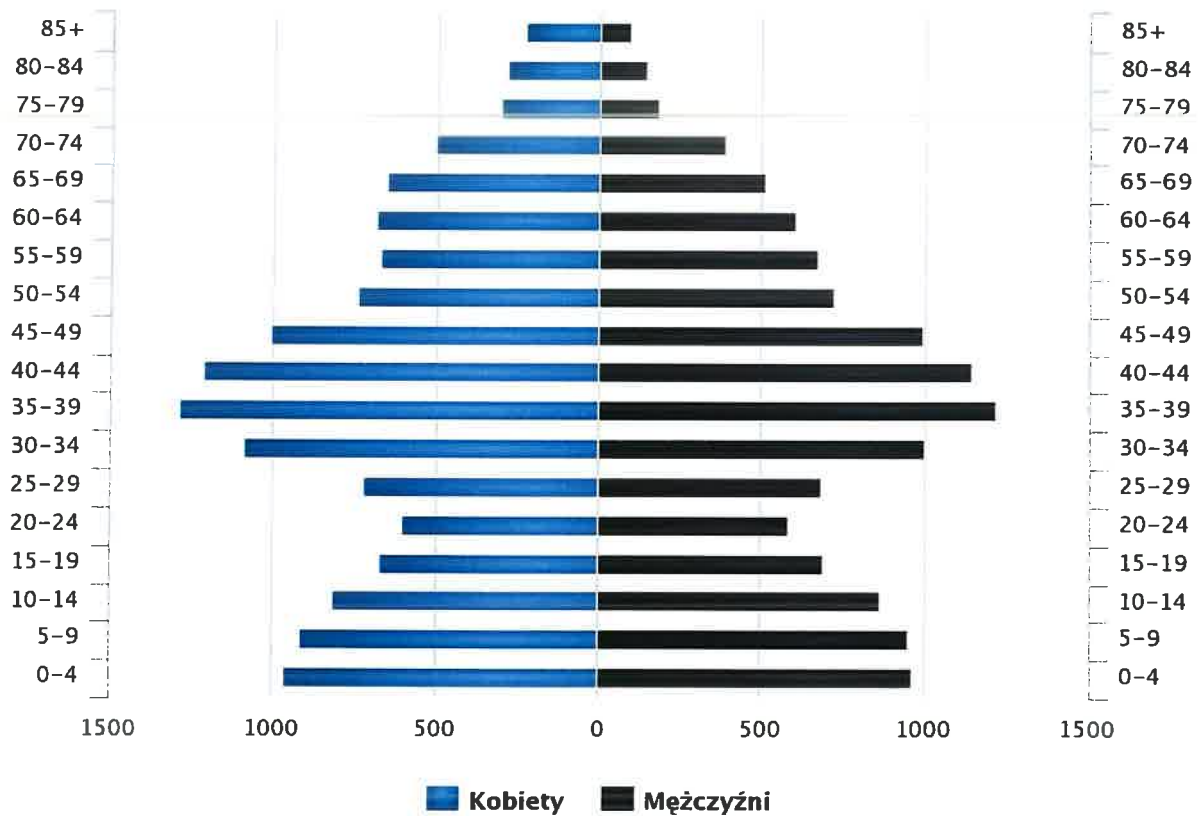


Źródło: Opracowanie własne

Tabela 3. Piramida wieku mieszkańców Kobyłki

Piramida wieku mieszkańców Kobyłki, 2021

(Źródło: GUS)



www.polskawliczbach.pl

Źródło: Polskawliczbach.pl

Rozwój demograficzny Miasta Kobyłka ma głównie powody zewnętrzne. Lokalizacja miasta, dobre połączenia komunikacyjne i atrakcyjne ceny nieruchomości są element przyciągającym nowych mieszkańców i ugruntowujące w nich decyzje o związaniu swojej przyszłości (i po część przyszłości ich dzieci) z miastem.

Usługi społeczne

Stale rozwijające się budownictwo mieszkaniowe powoduje ciągły napływ nowych mieszkańców Miasta Kobyłka. Zmienia się struktura odbiorców usług pomocy społecznej. Szybki wzrost ilości rodzin z małymi dziećmi powoduje konieczność pilnej rozbudowy infrastruktury w zakresie opieki przedszkolnej i szkolnej, medycznej, administracyjnej, drogowej, komunikacyjnej. Wydłużająca się średnia wieku życia seniorów powoduje konieczność wzmożonego wsparcia w zakresie samodzielności. Realizacja działań i wspólnych projektów w zakresie aktywizacji i poprawy jakości życia mieszkańców buduje społeczeństwo obywatelskie, które bierze czynny udział w życiu Miasta Kobyłka. Dostępność usług Ośrodka Pomocy Społecznej powinna być stale rozwijana i dostosowywana do zmieniających się oczekiwań mieszkańców. Prawidłowa diagnoza, rozpoznanie i zidentyfikowanie działań, jakie są prowadzone dla mieszkańców nie tylko przez Ośrodek Pomocy Społecznej, ale także przez organizacje pozarządowe oraz inne podmioty współpracujące i działające w obszarze polityki społecznej pozwoli na wdrożenie planu deinstytucjonalizacji i usystematyzuje katalog usług społecznych oferowany mieszkańcom miasta Kobyłka. Usługi społeczne są najważniejszym komponentem polityki społecznej realizowanej przez samorząd lokalny i stanowią aktywną odpowiedź na wyzwania związane z potrzebami wynikającymi z takich procesów społecznych jak zmiany demograficzne i starzenie się społeczeństwa, zmiany w strukturze rodzin, przeobrażenia rynku pracy, wzrost ilości osób z niepełnosprawnościami w tym niepełnosprawnościami sprzężonymi, ryzyka socjalne, kryzysy personalne i rodzinne, a także zapotrzebowanie na kompetencje i kwalifikacje. Dostępność usług w zakresie wsparcia społecznego i profilaktyki powinna być realizowana z myślą o każdej osobie, która może ich potrzebować. Usługi społeczne powinny umożliwiać osobom z nich korzystającym uczestnictwo w życiu społeczności na równych zasadach z innymi osobami. Działania w zakresie polityki społecznej powinny wzmacniać, wspierać, motywować oraz aktywizować

jednostki, grupy i środowiska lokalne do korzystania z posiadanych zdolności w celu rozwiązywania napotkanych problemów i radzenia sobie z nimi w sposób bardziej efektywny. Powinny odkrywać indywidualne możliwości oraz umiejętności odbiorców i budować poczucie wartości w pełnieniu ról społecznych. Umiejętności te pozwolą na zbudowanie własnego poczucia wartości, sprawczości i umiejętności radzenia sobie w kontaktach społecznych, a zatem do przeciwdziałania samotności, osamotnienia, wykluczenia społecznego, izolacji społecznej. Należy udostępnić szeroki zestaw usług, które usuną bariery dla uczestnictwa w życiu społeczności, ponieważ dostęp do podstawowych usług przyczyni się do włączenia społecznego. W przypadku dzieci oznacza to możliwość uczęszczania do powszechnych przedszkoli i szkół oraz brania udziału m.in. w zajęciach sportowych. W przypadku dorosłych może chodzić m.in. o dostęp do życia społecznego, możliwość kształcenia ustawicznego oraz realne szanse na zatrudnienie. Zasada życia w społeczeństwie bywa rozumiana wąsko jako zamieszkanie w obrębie społeczności. Może to prowadzić do modelu świadczenia usług utrwalającego izolację społeczną użytkowników poprzez skupienie się na przykład na rozwoju usług mieszkaniowych np. domów dla grup jako najważniejszej alternatywie dla systemu opieki instytucjonalnej.

Podstawą filozofii usług społecznych realizowanych w rodzinie i społeczności lokalnej jest rezygnacja z traktowania osób korzystających z tych usług jako przedmiotów w procesie opieki, a ich istotą jest wydobywanie potencjału w samych odbiorcach. Chodzi o uznanie prawa użytkowników i ich rodzin do decydowania o swoim życiu oraz kontroli nad wsparciem, jakie otrzymują. Również dzieci należy zachęcać do wyrażania opinii i swoich wyborów oraz wspierać je w tym procesie. Należy pomagać im, szanować i brać pod uwagę ich poglądy przy podejmowaniu dotyczących ich decyzji. Mieszkańcy powinni mieć zapewniony dostęp do informacji, poradnictwa i reprezentantów ich interesów, aby umożliwić im podejmowanie świadomych decyzji o wsparciu, a w razie potrzeby umożliwić skorzystanie z takiej terapii, jakiej sobie życzą.

Skuteczne usługi społeczne powinny być świadczone w sposób ciągły, przez cały okres, gdy jest to potrzebne oraz elastycznie i na bieżąco modyfikowane w zależności od zmieniających się potrzeb i preferencji użytkowników. Jest to również kluczowe w procesie usamodzielnienia dzieci i młodzieży opuszczającej

pieczę instytucjonalną – należy zapewnić im wsparcie przez okres potrzebny na przygotowanie się do samodzielności. Rodzaj i poziom otrzymywanego wsparcia nie powinien być uzależniony od potrzeb oraz wymagań danej osoby. Wszelkie działania w zakresie polityki socjalnej i społecznej na terenie miasta Kobyłka powinny zmierzać w kierunku stworzenia i realizacji gminnego planu deinstytucjonalizacji oraz stworzeniu Centrum Usług Społecznych, które będą szansą na wprowadzenie zmian zwiększających efektywność oferowanej pomocy.

W ramach kompleksowej transformacji systemu pomocy, która zmierza do zmniejszenia uzależnienia od opieki instytucjonalnej i stacjonarnej, kładąc większy nacisk na usługi świadczone w rodzinie oraz środowisku lokalnym, priorytetem powinno stać się wprowadzenie skutecznej profilaktyki. Celem planów rozwoju usług społecznych i deinstytucjonalizacji powinno być wspieranie osób i rodzin, nie zaś obwinianie ich za niepełnosprawność, bezdomność, ubóstwo czy też piętnowanie ich z powodu pochodzenia, nietradycyjnej struktury rodziny, zwyczajów czy sposobu życia. Szczególne miejsce w polityce społecznej przypisuje się osobom z grup szczególnie zagrożonych wykluczeniem, takich jak osoby z niepełnosprawnościami, osoby w kryzysach: psychicznym, bezdomności, uzależnienia i przemocy oraz rodziny, w tym dzieci i młodzież przebywające w pieczy zastępczej. Na tych grupach głównie skoncentrowany jest rozwój usług społecznych.

Ochrona zdrowia

Na terenie miasta Kobyłki mieszkańcy mają do dyspozycji cztery przychodnie podstawowej opieki zdrowotnej (w skrócie POZ), które mają podpisane kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia na świadczenie usług lekarskich. Zarówno z zakresu lekarzy „pierwszego kontaktu” jak i wizyt specjalistycznych.

Przychodnie POZ na terenie Miasta Kobyłki to:

Tabela 4. Lista przychodni POZ na terenie Miasta Kobyłka

Nazwa świadczeniodawcy	Adres miejsca udzielania świadczeń	Godziny dostępności miejsca - tygodniowo
MIEJSKI SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOBYŁCE	ul. GEN. FRANCISZKA ŻYMIRSKIEGO 2	pon - pt 8 - 18

NIEPUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ "MARVIT"	ul. GŁOWACKIEGO 4	Poniedziałek 8-15 wtorek 8-18 czwartek 8-18
PRZYCHODNIA DEKAMED	ul. POPRZECZNA 18	pon - pt 8 - 18
BELLESA-MED ZDROWIE SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	ul. KS. MARCINA ZAŁUSKIEGO 35	pon - pt 8 - 18

Źródło: Narodowy Fundusz Zdrowia

Mieszkańcy Miasta Kobyłka mają możliwość składania deklaracji korzystania z usług lekarza POZ. Należy tu zaznaczyć, że obecnie jest dowolność co do wyboru przychodni POZ. Oznacza to, że mieszkańcy Kobyłki mogą składać deklaracje także w przychodniach zlokalizowanych poza terenem miasta. Również mieszkańcy innych miejscowości mogą składać takie deklaracje w przychodniach zlokalizowanych w Kobyłce.

Tabela 5. Liczba deklaracji do lekarza POZ na terenie Miasta Kobyłka

przedziały wiekowe	liczba deklaracji na listach lekarza POZ w przychodniach na terenie miasta Kobyłka z adresem zamieszkania pacjenta spoza gminy Kobyłka	liczba deklaracji na listach lekarza POZ w przychodniach na terenie miasta Kobyłka z adresem zamieszkania pacjenta na terenie gminy Kobyłka
ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ - UBEZPIECZENI 0-6 RŻ	802	1 941
ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ - UBEZPIECZENI 7-19 RŻ	753	2 820
ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ - UBEZPIECZENI 20 - 39 RŻ	611	3 699
ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ - UBEZPIECZENI 40 - 65 RŻ	892	5 032
ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ-UBEZPIECZENI 66-75 RŻ	193	1 545
ŚWIADCZENIA LEKARZA POZ-UBEZPIECZENI POWYŻEJ 75 RŻ	113	958
	3 364	15 995

Źródło: Narodowy Fundusz Zdrowia

Należy pamiętać, że w ostatnim spisie powszechnym ponad 27 tys. osób zadeklarowało Miasto Kobyłka jako miejsce swojego zamieszkania. Oznacza to, że deklaracje ponad 11 tys. osób zostały złożone w innych lokalizacjach.

W ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia przychodnie POZ na terenie Miasta Kobyłki mają łącznie do dyspozycji tygodniowo 640,48 minut pracy lekarzy POZ.

Tabela 6. Tygodniowa liczba godzin lekarskich z podziałem na przychodnie POZ

Nazwa świadczeniodawcy	Zgłoszony czas pracy lekarzy - tygodniowo
MIEJSKI SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ W KOBYŁCE	399 h 48 min
NIEPUBLICZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ "MARVIT"	34 h
PRZYCHODNIA DEKAMED	122 h
BELLESA-MED ZDROWIE SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	85 h

Źródło: Narodowy Fundusz Zdrowia

Opieka zdrowotna to poza Podstawową Opieką Medyczną również opieka specjalistyczna. W ramach kontraktów z NFZ, na terenie Miasta Kobyłka dostępni są lekarze z dziesięciu specjalizacji, którzy mają do dyspozycji tygodniowo łącznie 252,5 godziny.

Tabela 7. Liczba dostępnych tygodniowo specjalistycznych godzin lekarskich z podziałem na specjalności

Zakres świadczeń	Tygodniowa lb godzin
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	18
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII	14
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII	20
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUŻLICY I CHOROÓB PŁUC	27
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	29,5
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII	23
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI	24
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII	33
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII	51
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII	13

Źródło: Narodowy Fundusz Zdrowia

Dodatkowym elementem systemu ochrony zdrowia na terenie Miasta Kobyłka jest sieć aptek, składająca się z 6 punktów.

Tabela 8. Lista aptek na terenie Miasta Kobyłka

Nazwa apteki	Adres	Godziny dostępności
Apteka Cef@rm	ul. Żymirskiego 2	pon-pt 08:00-20:00 sob 08:00 -15:00
Ołówek K. Apteka	ul. Zagańczyka 3a	pon-sb 08:00-21:00
Best Apteka	ul. Załuskiego 98	pon-pt 08:00-20:00 sob 08:00 -15:00

Best Apteka	ul. Warszawska 10	pon-pt 08:00-20:00 sob 08:00 -15:00
Apteka Herba	ul. Napoleona 7	pon-pt 08:00-20:00 sob 08:00 -16:00
Apteka	ul. Nadarzyńska 67 lok. 4	pon-pt 08:00-20:00 sob 08:00 -14:30

Źródło: Opracowanie własne

Ostatnie lata to także okres dużych inwestycji majątkowych poczyniony przez Miejski Zakład Opieki Medycznej w Kobyłce. Dzięki nim został praktycznie całkowicie odświeżony budynek przychodni a także zmodernizowano system teleinformatyczny. Umożliwiło to skokowe zwiększenie zadowolenia pacjentów potwierdzone w badaniach ankietowych.

Okres pandemii był okresem próby dla systemu ochrony zdrowia Miasta Kobyłka. Można uznać, że test ten został zdany pozytywnie. Wciąż dają się zauważyć potrzeby mieszkańców do szybkiego zaadresowania. Choćby konieczność otworzenia poradni zdrowia psychicznego dla dzieci i dorosłych. Konieczne będzie także ciągle monitorowanie wskaźników jak liczba dostępnych godzin lekarskich z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej i opieki specjalistycznej.

Edukacja

~~System edukacji na terenie Miasta Kobyłka to trzy publiczne szkoły podstawowe oraz dwa publiczne przedszkola, dla których organem prowadzącym jest Miasto Kobyłka. Ponadto, na terenie miasta funkcjonuje sześć publicznych przedszkoli prowadzonych przez osoby fizyczne lub osoby prawne inne niż jednostka samorządu terytorialnego, jedna niepubliczna szkoła podstawowa i cztery przedszkola niepubliczne. W mieście funkcjonują także trzy niepubliczne punkty przedszkolne.~~

Liczba uczniów w szkołach prowadzonych przez Miasto (wg stanu w 2022 r.) wynosi 2562, a liczba dzieci w 2 przedszkolach samorządowych – 498. Ogółem do publicznych i niepublicznych placówek oświatowych uczęszcza obecnie 4535 uczniów.

Koszt finansowania oświaty na terenie miasta jest stosunkowo wysoki. Należy tu przypomnieć, że przez pojęcie „oświaty” rozumiemy wszystkie szkoły podstawowe (zarówno publiczne jak i nie publiczne), oraz przedszkola (zarówno publiczne jak i nie publiczne) zlokalizowane na terenie Miasta Kobyłka.

W roku 2022 około 35% budżetu Miasta tj. około 61 mln zł, przeznaczono na finansowanie oświaty. Z tej kwoty około 58% to środki własne Miasta. Subwencja i dotacje oświatowe z budżetu Państwa to kwota 25 603 480,00 zł, co stanowi ok 42% wydatków oświatowych. Wydatki poniesione w szkołach w 2022 r. to kwota ok. 34 429 060,00 zł, a subwencja to 20 339 252,15 zł.

Dotacje wypłacone w 2022 r. przedszkolom publicznym prowadzonym przez osoby fizyczne i osoby prawne inne niż jednostka samorządu terytorialnego oraz przedszkolom i punktom niepublicznym to kwota 18 079 708,02 zł.

Prawdopodobnie rok 2023 zakończy się jeszcze większymi wydatkami w tym zakresie pokrytymi z budżetu Miasta.

Jednym z podstawowych sposobów oceniania jakości edukacji są wyniki egzaminu ósmoklasisty. W mieście najwyższe są wyniki egzaminu z języka angielskiego, tj. na poziomie od 71 do 80%, co daje średni wynik dla 3 szkół 75% (rok szkolny 2021/2022). Dla porównania średnia z tego egzaminu dla powiatu wołomińskiego to 70%, a dla województwa mazowieckiego - 72%. Szkoły w Kobyłce mogą także pochwalić się dość dobrymi wynikami egzaminu z języka polskiego (średnia dla Kobyłki to 68%, gdzie średnia dla powiatu wołomińskiego i województwa mazowieckiego wynosi 64%). Najłabiej oceniony został egzamin z matematyki, z wynikiem średnim 63% - średnia dla powiatu wołomińskiego to 59%, a dla województwa mazowieckiego 62%.

Z powyższych danych wynika, że poziom edukacji na terenie Miasta Kobyłka jest dobry w skali staninowej plasuje się w przedziale wyżej średni. Widoczne są potrzeby dodatkowej pracy z uczniami, szczególnie w zakresie nauki matematyki, rozwijanie kompetencji kluczowych i umiejętności uniwersalnych (krytycznego myślenia, matematyczno-przyrodniczych, umiejętności uczenia się, kreatywności, komunikacji i kooperacji, innowacyjności, rozwiązywania problemów).

Dość dużym wyzwaniem dla Miasta Kobyłce jest oświatowa baza lokalowa. Populacja miasta, w ciągu ostatnich lat, bardzo dynamicznie urosła. Z danych Urzędu Stanu Cywilnego Miasta wynika, że liczba dzieci urodzonych i zameldowanych na terenie Miasta do 2018 r. systematycznie wzrastała, np. w 2006 roku urodziło się 280 dzieci, a w roku 2018 – 461. Natomiast od 2019 roku notowany jest systematyczny spadek liczby urodzeń: 2019 rok – 391; 2022 rok – 300. Mimo to nie zmniejsza się

liczba dzieci w szkołach, raczej liczba uczniów na przestrzeni ostatnich kilku lat wzrastała, zaś obecnie stanowi pewien constans z uwagi, że na teren miasta sprowadzają się rodziny z małymi dziećmi, w związku z osiedlaniem się na terenie Miasta. Liczba uczniów w szkołach w ciągu ostatnich trzech lat szkolnych wzrosła o 213, co statystycznie stanowi ok. 8 oddziałów liczących po ok. 25 uczniów.

Od połowy lat dziewięćdziesiątych na terenie Miasta Kobyłka przybyło zaledwie 10 nowych sal lekcyjnych. Ten przyrost jest zupełnie nieadekwatny do potrzeb. Skutkuje to koniecznością rozpoczynania zajęć przez niektóre oddziały szkolne w systemie drugiej zmiany, tj. w ok. 20% oddziałach nauka rozpoczyna się o 11.35 - 15 oddziałów, o 12.30 - 5 oddziałów, w skali Miasta (w tym w klasach 1-3 jest to około 50% oddziałów). W roku szkolnym 2022/2023 w szkołach prowadzonych przez Miasto jest 111 oddziałów. Taka sytuacja ogranicza również możliwość organizowania zajęć dodatkowych dla uczniów.

Widać wyraźnie jak ważnym zadaniem dla Miasta jest budowa co najmniej jednej dodatkowej szkoły podstawowej.

Kapitał społeczny

W mieście Kobyłka obserwujemy dość niski poziom aktywności obywatelskiej. W wyborach samorządowych w 2018 rokiem zanotowano spadek frekwencji wyborczej (z 53,57% w roku 2014 do 49,51% w roku 2018). Spadek ten może być związany z bardzo dynamicznym wzrostem liczby mieszkańców, którzy będąc „nowymi” osobami na terenie miasta, nie znając realiów miasta, rezygnują z udziału w wyborach lokalnych. Jednocześnie daje się zaobserwować dość duże zaangażowanie mieszkańców w poprawa jakości ich najbliższego otoczenia. I edycja budżetu obywatelskiego Miasta Kobyłka zakończyła się zgłoszeniem 39 projektów, na które zagłosowało 1842 osoby.

Na terenie miasta dają się wyróżnić dwa główne ośrodki integrujące mieszkańców. Jest to Miejski Ośrodek Kultury im. Jerzego Turka i Miejska Biblioteka Publiczna im.

Stanisława Ryszarda Szpotańskiego. Obie instytucje mogą pochwalić się dużym wachlarzem wydarzeń i działań skierowanych do mieszkańców.

Pewna niegodnością jest niewielka oferta działań mających na celu integrację osób zamieszkujących poszczególne, zwyczajowo wydzielone, części miasta. Przed wybuchem pandemii takim wydarzeniem były np. „Urodziny Stefanówki”, czyli koncert skierowany do mieszkańców tego obszaru. Z uwagi na dużą ilość nowo osiedlających się osób, wydaje się celowe zbudowanie systemu zachęt do oddolnej organizacji mikro-wydarzeń lokalnych, których celem jest zbudowanie wspólnoty sąsiedzkiej.

Kultura

Prężnie działającymi, w Mieście Kobyłka, ośrodkami kulturalnymi są Miejski Ośrodek Kultury im. Jerzego Turka oraz Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce im. Stanisława Ryszarda Szpotańskiego.

Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce im. Stanisława Ryszarda Szpotańskiego to dobrze znana mieszkańcom Kobyłki instytucja kultury, działająca od lat na terenie Miasta. Od 2 lat wykorzystująca potencjał nowej siedziby instytucji, który oznaczał dla niej z jednej strony postęp i rozwój, a z drugiej strony był motorem do działania na jeszcze wyższym poziomie, wykraczając swoją działalnością poza krąg miasta, tworząc własne akcje czytelnicze, promując własnych, lokalnych twórców, artystów, ludzi z pasją. Efektem tych działań była przyznana w 2022 roku przez Bibliotekę Publiczną m. st. Warszawy Bibliotekę Główną Województwa Mazowieckiego - Nagrodę im. Kierbedziów w kategorii PRACA Z CZYTELNIKIEM, która doceniła dziesięcioosobowy zespół bibliotekarzy, który swoją pracę wykonuje z pasją i zaangażowaniem. Biblioteka działa prężnie, realizując misję nie tylko krzewienia czytelnictwa, ale też angażując się w różne działania kulturalne, w tym inicjatywy pielęgnujące historię miasta.

Biblioteka w Kobyłce to: Wypożyczalnia dla dorosłych, Wypożyczalnia dla dzieci i młodzieży oraz Czytelnia. To także miejsce na wystawy tematyczne, strefa zabawy dla maluchów i dzieci, strefa gier, prasy, komiksów oraz dwie sale zajęciowe.

Biblioteka to także: autorskie akcje promujące książkę, czytanie i bibliotekę, konkursy czytelnicze, lekcje biblioteczne, ogólnopolskie akcje czytelnicze (Mała Książka Wielki

Człowiek, Noc Bibliotek, Tydzień Bibliotek itd.), spotkania autorskie, warsztaty plastyczne dla dużych i małych czytelników, lato i zima w mieście, zajęcia cykliczne prowadzone przez bibliotekarzy (Niedźwiadek Opowiadaek czyta Dzieciom, Książka emocjami i zmysłami czytana, Senior Yes Ok!, Zabawy z językiem angielskim, Matura to nie boli! Matematyka do potęgi, Akademia Małego Picassa, Bezpłatne porady cyfrowe, Gimnastyka dla Seniorów, dowóz książek do osób starszych), Bliskie spotkania z książeczką w przedszkolach oraz Kulturalna Biblioteka w której prezentujemy naszych czytelników i ich niezwykle talenty i pasje. W Bibliotece działa również idea wolontariatu dla uczniów klas 7-8 oraz osób starszych. Biblioteka jest zapraszana do współtworzenia Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, Dni Kobyłki, kiermaszy świątecznych i innych miejskich wydarzeń.

Biblioteka dzięki swojej działalności staje się miejscem coraz bardziej popularnym i chętniej odwiedzanym, co potwierdzają statystyki, gdzie co 4 mieszkaniec Kobyłki jest jej Czytelnikiem, a w roku 2022 zostało wypożyczonych ponad 100 tysięcy książek.

Wykorzystując zainteresowanie nową siedzibą nie tylko ze strony użytkowników, ale również lokalnych stowarzyszeń i fundacji, które widzą w Miejskiej Bibliotece Publicznej w Kobyłce partnera do wspólnych projektów, instytucja widzi swój rozwój na kilku płaszczyznach, który będzie wykorzystywał fakt zaistnienia biblioteki na mapie lokalnych instytucji w jak najlepszy sposób.

Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce im. Stanisława Ryszarda Szpotańskiego widzi następujące cele rozwojowe:

Cel 1: Rozwój współpracy z lokalnymi instytucjami w celu rozszerzenia oferty kulturalno - warsztatowej dla mieszkańców z terenu Miasta Kobyłka.

Cel 2: Aktywizacja mieszkańców Kobyłki poprzez atrakcyjną ofertę edukacyjno-kulturalną oraz udostępnienie im przestrzeni biblioteki do prezentacji, reklamy swoich talentów, zainteresowań i hobby.

Cel 3: Wzmocnienie istniejącej oferty edukacyjno-kulturalnej oraz wprowadzenie nowych aktywności w przestrzeni biblioteki, typu: rękodzieło, haft ludowy itp. zajęć kreatywnych dla czytelników dorosłych ze szczególnym uwzględnieniem seniorów.

Cel 4: Zapoznanie jak największej liczby mieszkańców Kobyłki z aktualną ofertą edukacyjno-kulturalną Biblioteki.

Cel 5: Utworzenie filii Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce im. Stanisława Ryszarda Szpotańskiego

Korzyści wynikające z realizacji celów:

1. Zwiększenie frekwencji uczestników biorących udział w wydarzeniach.
2. Zróżnicowanego grona odbiorców biblioteki.
3. Wzrost ilości uczestników działań.
4. Zaistnienie w świadomości mieszkańców Miasta Kobyłka stowarzyszeń i lokalnych twórców w działaniach Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce im. Stanisława Ryszarda Szpotańskiego .
5. Zaistnienie dialogu społecznego i sąsiedzkiego.
6. Pozyskanie nowych użytkowników i partnerów do dalszych inicjatyw społeczno-kulturalnych, integrujących społeczność lokalną.

W Miejskim Ośrodku Kultury im. Jerzego Turka w Kobyłce działają różne zajęcia dodatkowe dla dzieci, młodzieży, dorosłych i seniorów. Prowadzimy zajęcia edukacyjne i artystyczne jak również spotkania w klubach. Ponadto w Ośrodku Kultury odbywają się spotkania stowarzyszeń, próby zespołów oraz zbiórki harcerskie, spotkania autorskie, koncert i wernisaże. Organizujemy wiele różnych wydarzeń kulturalnych, artystycznych, społecznych i edukacyjnych na terenie Miasta Kobyłka.

Sport i rekreacja

Na terenie Miasta Kobyłka działa dziewięć klubów sportowych reprezentujących szeroki wybór dyscyplin sportowych.

Najstarszym i największym klubem sportowym na terenie miasta jest Miejski Klub Sportowy „Wicher Kobyłka”. Powstał on w 1926 roku i od tego czasu pełni on niezwykle istotną rolę w szerzeniu kultury fizycznej wśród mieszkańców miasta. Obecnie działania klubu skupiają się na szkoleniu młodych zawodników w trzech dyscyplinach sportu: piłce nożnej, kickboxingu i trójboju siłowym. Efektem tych starań są liczne sukcesy zawodników odnoszone w Polsce i na świecie głównie w sportach siłowych i walki, ale również choćby awans drużyny piłki siatkowej „Polcanex Kobyłka” do drugiej ligi siatkówki mężczyzn PZPS.

Istotą działania wszystkich klubów sportowych w Mieście Kobyłka jest, oprócz szkolenia zawodników, również szerzenie zdrowego i aktywnego trybu życia, budowa społeczności zawodników i ich rodziców wokół klubów oraz promocja Miasta Kobyłka poprzez sport. Promocja, taka jest niezwykle efektywna i może konkretnie przełożyć się na rozpoznawalność miasta, być magnesem dla potencjalnych biznesowych inwestorów zewnętrznych oraz ułatwić absorpcję środków krajowych i pochodzących z UE z przeznaczeniem na rozwój infrastruktury sportowej.

Jednak aby tak szeroka i skuteczna działalność sportowa była możliwa, potrzebne jest zabezpieczenie potrzeb infrastrukturalnych klubów sportowych. Szczególnie jest to widoczne na przykładzie MKS Wicher (choć dotyczą również innych klubów). Ograniczenia lokalowe, a właściwie ich braki, sprawiają, że coraz trudniejsze staje się, zapewnienie nowym i dotychczasowym zawodnikom przyjaznych warunków do trenowania. Stają również na przeszkodzie w zbudowaniu lepszej komercyjnej oferty co mogłoby się przełożyć na uzyskanie stabilnych źródeł dochodów klubów.

Dynamiczny przyrost liczby mieszkańców oraz upowszechnienie trendu aktywnego spędzania wolnego czasu stwarzają konieczność szybkiego rozwinięcia i polepszenie stanu infrastruktury sportowej i możliwości jej wykorzystania. Zbuduje to wizerunek miasta energicznego, pomoże w procesie kreowania tożsamości lokalnej i pozwoli na pełniejszą integrację mieszkańców miasta.

Sfera gospodarcza

Rynek Pracy

Głównym rynkiem pracy dla mieszkańców Miasta Kobyłka jest miasto stołeczne Warszawa. Jego cechą jest największy wachlarz możliwości zatrudnienia i oferta najwyższych uposażeń. Warszawa jest magnesem przyciągającym najlepszych specjalistów.

Samo Miasto Kobyłka oraz szerzej powiat wołomiński, często nie jest w stanie przeciwstawić się taki trendowi. Przedsiębiorstwa zlokalizowane na obszarze miasta i powiatu najczęściej oferują prace wymagające mniejszych kwalifikacji i przez to

gorzej wynagradzane. W ostatnich latach jednak dzięki dużej poprawie systemu komunikacyjnego oraz upowszechnieniu pracy zdalnej, daje się zauważyć zwiększenie ilości inwestycji przemysłowych w samym Mieście Kobyłka jak i jej najbliższej okolicy. W najbliższych czasach będzie się to przekładało na wzrost ilości ofert pracy wymagających wysokich kwalifikacjach.

W porównaniu do analizowanych jednostek (Zielonka, Piastów, Józefów) Miasto Kobyłka ma największą bezwzględną ilość osób bezrobotnych (podobna sytuacja ma się w kwestii osób długotrwale bezrobotnych i osób bezrobotnych w wieku poniżej 25 lat). Jest to dość zaskakująca statystyka, jeśli weźmie się pod uwagę relatywnie niski wiek mieszkańców Kobyłki i znakomite skomunikowanie miasta z Warszawą. Jednak w tym przypadku daje się zauważyć pewną tendencję geograficzną. W ogólnych statystykach zatrudnienia miasta znajdujące się po wschodniej stronie Warszawy notują wyższy odsetek osób bezrobotnych niż miasta położone na zachód od stolicy.

Przedsiębiorczość

Na terenie Miasta Kobyłka zarejestrowanych jest ponad 2600 jednoosobowych działalności gospodarczych i przeszło 250 spółek prawa handlowego. Spośród analizowanych gmin, Kobyłka ma drugi najniższy odsetek zarejestrowanych firm na 1000 mieszkańców. Niższy odsetek notuje jedynie Piastów. Struktura firm na terenie Miasta Kobyłka jest niekorzystna. Zdecydowana większość z nich można zaklasyfikować jako osoby samozatrudnione, tzn. firmy, w których pracuje tylko właściciel. Jeśli weźmie się pod uwagę przedsiębiorstwa zatrudniające pracowników, to największy odsetek wypełnia definicję firm „mikro”, czyli zatrudniających do 9 pracowników. Możemy także znaleźć kilka firm z przedziału firm „małych” tzn. zatrudniających do 49 pracowników. Jest też kilka przedsiębiorstw określanych jako „średnie”. Na terenie Kobyłki, nie ma żadnej organizacji określanej jako „duża”, czyli zatrudniającej powyżej 250 pracowników.

Na terenie Miasta Kobyłka występuje niedobór terenów przeznaczonych pod inwestycje. Jedynie dwie duże działki inwestycyjne należące do miasta zostały sprzedane i zagospodarowane. Obecnie, wraz ze zmianą Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowanie Miasta Kobyłka, zostały wydzielone dodatkowe

obszary z przeznaczeniem pod inwestycje. Jednak ich rozdrobiona struktura właścicielska utrudnia właściwe zagospodarowanie.

Budżet Miasta

Od 2017 roku budżet Miasta zwiększył się z około 95 mln zł (2017 r.) do prawie 194 mln (2021 r.) Trzeba tu zaznaczyć, że rok 2021 był wyjątkowy pod względem dochodów budżetowych. W tym roku dokonano transakcji sprzedaży dużej działki inwestycyjnej, która przyniosła ponad 32 mln dodatkowych dochodów. W roku 2023 planowane dochody budżetu Miasta Kobyłka to około 153 mln.

W latach 2017-2019 wydatki budżetu miasta przewyższały dochody. W latach 2020-21 budżet miasta zanotował nadwyżkę. Na koniec 2021 roku całkowita kwota zadłużenia miasta wynosiła ponad 53 mln zł i była zdecydowanie wyższa niż w innych analizowanych gminach. Jednocześnie daje się zauważyć gwałtowny spadek kosztów obsługi zadłużenia, które w 2021 roku były najniższe od roku 2017. Daje się również zauważyć spadek poziomu zadłużenia Miasta Kobyłka w stosunku do jego rocznych dochodów. W 2020 r. ten odsetek wynosił 35,02 % a w 2021 r. spadł do 27,51%. Tak niski poziom zadłużenia sprawia, że gmina ma wciąż dość duże możliwości zaciągania długu z przeznaczeniem na rozwój.

Sfera przestrzenna

Miasto Kobyłka z uwagi na swoją lokalizację, charakteryzuje się dobrymi połączeniami komunikacyjnymi z Warszawą i dalej z obszarem Polski. To w połączeniu z niższymi cenami nieruchomości sprawia, że Miasto Kobyłka jest bardzo atrakcyjną alternatywą do osiedlanie się. Atuty miasta zostały zauważone o wykorzystane przez lokalnych przedsiębiorców. Ich oferta lokali mieszkalnych w budynkach wielolokalowych (tzw. szeregowcach) przyciągnęła wielu nabywców. Dość wspomnieć, że w latach 2017-2021 na terenie miasta oddano do użytku ponad 1600 lokali mieszkalnych. Pod tym względem Miasto Kobyłka jest liderem nawet w skali kraju. Niestety tak intensywne budownictwo zmieniło krajobraz miasta, Miasto, które do tej pory charakteryzowała zabudowa jednorodzinne, w znacznej

mierze przekształciło się w dość nieuporządkowany układ budynków kilkulokalowych. Zdecydowanie zaburza to układ przestrzenny miasta i wpływa na jego funkcjonalność.

Wciąż, na terenie gminy, istnieje duże zainteresowanie budową nowym budynków mieszkalnych (wyrażone liczbą pozwoleń na budowę), co w konsekwencji będzie skutkowało dalszym zagęszczaniem zabudowy miasta.

Planowanie przestrzenne

W 2021 roku uchwalono nowe Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Kobyłka. Dokument ten jest odpowiedzią na politykę Miasta skierowaną na zrównoważony rozwój społeczno-ekonomiczny. Na jego podstawie zakończono procedury uchwalania Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego dwóch obszarów miasta. Jest to element wdrażania polityki miasta dotyczącej uporządkowania planowania przestrzennego. Trzeba wspomnieć, że 72,8 % powierzchni gminy jest uwzględnione w MPZP. Jest to jeden z najwyższych wskaźników pokrycia MPZP wśród gmin powiatu wołomińskiego. W praktyce oznacza pokrycie MPZP całego obszaru gminy (pozostały odsetek to obszary miasta, na których planów się nie uchwała).

Zdecydowana większość obszaru Kobyłki w MPZP przeznaczona jest pod budownictwo mieszkaniowe (57,1%). Na drugim miejscu są obszary z przeznaczeniem usługowo-przemysłowym (łącznie 18,57%).

Objęcie terenu gminy MPZP oznacza skrócenie i uproszczenie procedury inwestycyjnej (zarówno przemysłowej jak i mieszkalnej). Konieczne jest utrzymanie strefy ochrony konserwatorskiej obejmującej historyczne centrum i strefę ochrony ekspozycji wg Planu Zagospodarowania Przestrzennego miasta Kobyłka

Infrastruktura, transport i łączność

Na terenie miasta użytkowanych jest ponad 100 km dróg publicznych. Około 50% z nich jest jednak nieutwardzona. Tempo budowy i modernizacji dróg nie nadąża za gwałtownym przyrostem liczby ludności. Powoduje to duże niezadowolenie społeczne. Corocznie wpływa do urzędu wiele postulatów od mieszkańców

związanych z budowa lub modernizacją drogi znajdującej się w sąsiedztwie. Brak wystarczających środków finansowych wymaga podejmowanie racjonalnych działań w tym zakresie. Konieczne są dalsze prace mające na celu rozbudowę dróg na terenie miasta, w tym szczególnie budowa drogi w klasie G od ronda przy zjeździe z wiaduktu kolejowego do ronda w okolicach ronda na obszarze tzw. „Maciołek”.

W ostatnich latach bardzo wzrosła liczba ścieżek rowerowych oddanych do użytku. Większość z nich powstała w związku z budową, lub modernizacją drogi lub chodnika.

Bezpieczeństwo publiczne

Wraz z gwałtownym wzrostem liczby ludności miasta daje się zauważyć nieznaczny wzrost przestępczości. Głównie jest to przyrost w kategorii przestępczości typu kradzież mienia (wzrosła liczba kradzieży rowerów, kradzieży części samochodowych i całych samochodów, kradzieży z włamaniem itp.). W tych kategoriach zanotowano wzrost rok do roku o około 10%.

Nieznacznie wzrosła także ilość interwencji zanotowanych przez Ochotniczą Straż Pożarną.

Jednak pomimo tych wzrostów poziom bezpieczeństwa w Mieście Kobyłka określany jest jako dobry.

Ochrona środowiska

Wyzwaniem w Mieście Kobyłka jest dostępność urządzonych terenów zielonych. Na terenie miasta jest tylko jeden większy park (który wymaga renowacji). Niedawno oddano do użytku kolejne miejsce (park „po starym basenie”). Miasto otaczają rozległe lasy (m.in. Rezerwat Grabicz), jednak są one nie zagospodarowane i dość często zanieczyszczone.

Dość ścisła zabudowa mieszkaniowa miasta, duża popularność pieców centralnego ogrzewania zasilanych węglem lub kominków opalanych drzewem powoduje, w okresach zimowych, duży problem smogu. W okresie grzewczym, praktycznie

codziennie notuje się przekroczenia dopuszczalnych poziomów pyłów zawieszonych w powietrzu. Miasto wprowadziło politykę wsparcia w wymianie przestarzałych źródeł ciepła. Wciąż jednak ich liczba na terenie gminy jest dość znaczna.

ANALIZA SWOT

Przeprowadzenie analizy SWOT umożliwia diagnozowanie obecnej sytuacji w kontekście planowania dalszego rozwoju miasta. Główne zalety tej metody to :

- dostrzeżenie z otoczenia szans rozwoju miasta i identyfikowanie zagrożeń jego zahamowania;
- diagnozę otoczenia miasta wpływającego na jego działalność;
- określenie zarówno posiadania odpowiednich zasobów, jak i ich braku;
- określenie działań miasta w odniesieniu do szerszych trendów i kontekstów.

Analiza SWOT powstała na podstawie przeprowadzonych ankiet wśród mieszkańców i w wyniku eksperckiej analizy trendów:

MOCNE STRONY

- Położenie;
- Zieleni;
- Zarządzanie Miastem;
- Przyrost liczby ludności;
- Jakość połączeń komunikacyjnych z Warszawą;
- Spokojne Miasto;
- Brak dużych osiedli mieszkaniowych;
- Dostęp do bazy przedszkoli;
- Młodzi mieszkańcy;
- Doświadczenie we współpracy metropolitarnej i partnerskiej z innymi gminami.

SŁABE STRONY

- Słaba komunikacja miejska;
- Dużo nowych mieszkańców;
- Niska jakość dróg lokalnych;
- Przepelnione szkoły;
- Zabudowa deweloperska;
- Brak miejsc do rozrywki i rekreacji;
- Brak zagospodarowanych parków miejskich;
- Niewystarczający poziom aktywności obywatelskiej;
- Smog;
- Tarcia w miejskim samorządzie;
- Brak rozproszenia instytucji świadczących usługi publiczne;
- Słaba oferta kulturalna i sportowa;
- Brak dużych pracodawców;
- Brak dużych obszarów inwestycyjnych;

SZANSE

- Ludzie, którym się chce;
- Młodzi mieszkańcy;
- Bliskość Warszawy;
- Budowa szkoły średniej;
- Możliwość stworzenia najbardziej przyjaznego mieszkańcom miasta w powiecie;
- Dostęp do trasy s8;
- Dostęp do kolej;
- Miasto jako „sypialnia Warszawy” z zielenią i ścieżkami rowerowymi;
- Rozwój edukacji;
- Wsparcie dla nowych przedsiębiorców;
- Poprawa zarządzaniem miasta;
- Przemysłana rozbudowa miasta;

ZAGROŻENIA

- Słaby transport lokalny;
- Zbyt duży ruch samochodowy;
- Niekontrolowana urbanizacja;
- Zabetonowanie miasta;
- Niskie dochody miasta;
- Brak miejsc dla młodych;
- Niedostosowanie infrastruktury do potrzeb rodzin z dziećmi;
- Smog;
- Mała ilość miejsc pracy;
- Zmniejszanie się ilość miejsc zielonych;

- Zbyt duży napływ „nowych” mieszkańców;

ZAŁOŻENIA KONCEPCJI STRATEGICZNEJ DLA MIASTA KOPYŁKA

Wizja i Misja Miasta Kopyłka w roku 2030

Wizja i misja miasta w świetle obecnie obowiązujących przepisów to elementy nieobligatoryjne strategii rozwoju gminy. W dokumencie Strategii Rozwoju Miasta Kopyłka na lata 2023-2030 zostały one jednak umieszczone aby przedstawić oczekiwane rezultaty wykonania przygotowywanej strategii.

Wizja Miasta Kopyłka w roku 2030

Wizja to oczekiwany docelowy obraz miasta po zakończeniu wdrażania opracowywanej strategii. Poniższa wizja powstała w wyniku kompilacji oczekiwań, postulatów i wskazań mieszkańców oraz przedstawicieli samorządu wyrażona, w czasie spotkań warsztatowych. Przygotowanie wizji zostały poprzedzone zebraniem podnoszonych haseł i ich redakcją tekstową.

Wypracowana wizja Miasta Kopyłka w roku 2030, który brzmi:

W Mieście Kopyłka w roku 2030 wspierane są społeczności sąsiedzkie i inicjatywy promujące wspólnotę i lokalną aktywność. Istnieje duży potencjał do osiągnięcia równowagi pomiędzy życiem osobistym, a zawodowym. Miasto cechuje wyjątkowa dbałość o Mieszkańców, środowisko naturalne, zrównoważony rozwój urbanistyczny ze szczególną ochroną obiektów zabytkowych i ich otoczenia, wysoka jakość edukacji i usług publicznych,

otwartość na nowe doświadczenia, wspieranie przedsiębiorczości oraz pamięć o przeszłości i czerpanie z jej doświadczeń.

Misja Miasta Kobyłka w roku 2030

Misja to instrument zarządzania strategicznego miasta. Wyznacza ona podstawowe kierunki działań, jakie miasto będzie podejmować na drodze to realizacji Wizji Miasta Kobyłka w roku 2030.

Wypracowana misja Miasta Kobyłka brzmi:

Misją Miasta Kobyłka jest dbałość o zrównoważony rozwój ekologiczno-przestrzenno-gospodarczy, budowanie poczucia bezpieczeństwa i wspólnoty mieszkańców oraz wdrażanie innowacji edukacyjnych, społecznych i technologicznych.

Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

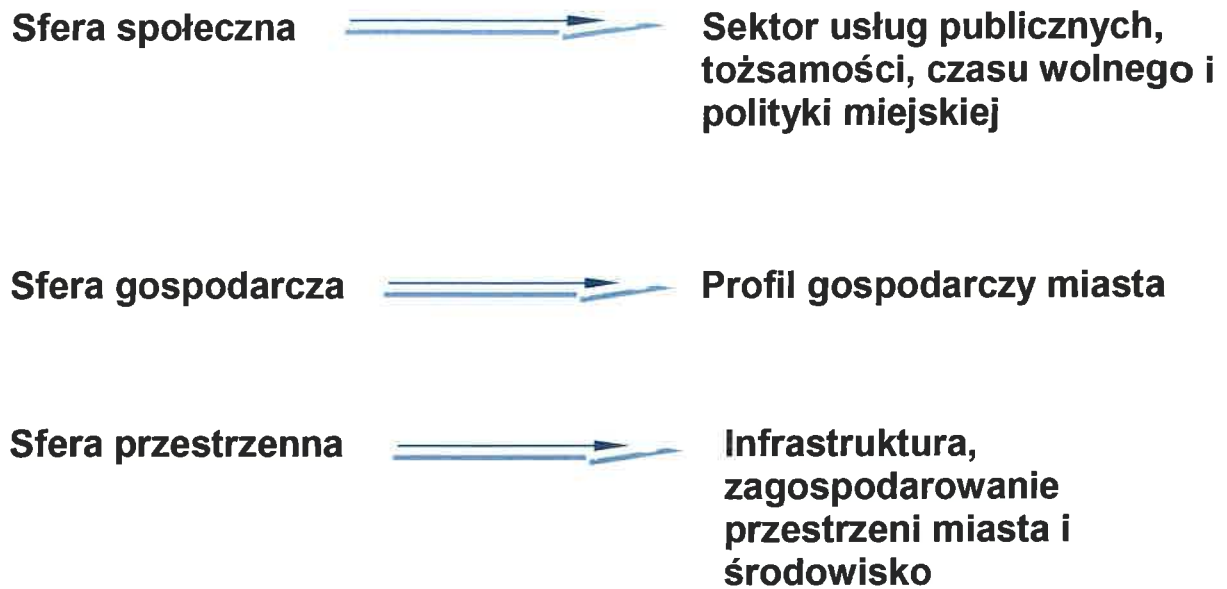
Strategiczny wymiar interwencji

Tworząc dokument będący podstawą działań mających na celu urzeczywistnienie wypracowanej wizji Miasta Kobyłka w roku 2030, nie mogliśmy zapomnieć jak skomplikowanym tworem jest miasto.

Pierwszym skojarzeniem, gdy odnosimy się do jakiegoś miasta jest jego architektura (budynki) i połączenia komunikacyjne (drogi). Wchodząc głębiej w analizę miasta zaczynamy dostrzegać jego mieszkańców i ich związek z miejscem zamieszkania. Ostatnim elementem tego skomplikowanego układu jest gospodarka miasta.

Dobra strategia rozwoju miasta dostrzega nie tylko wszystkie te elementy „miejskości”, ale również odnosi się do ich współzależności.

Takie ustalenia kształtują naturę tego dokumentu i jego podział na trzy sfery, nad którymi jednocześnie trzeba pracować:



SFERA SPOŁECZNA

CEL STRATEGICZNY S

Kobyłka – miasto o wysokiej jakości usługach publicznych, wzmacniające lokalne społeczności

Dynamiczny rozwój społeczno-gospodarczy stawia przed lokalnymi społecznościami i władzami samorządowymi coraz większe wyzwania. Jednym z kluczowych aspektów budowania przyszłości Miasta Kobyłka jest świadczenie wysokiej jakości usług publicznych oraz inwestowanie we wzmacnianie lokalnych społeczności. Wprowadzenie tego celu strategicznego pozwoli na stworzenie trwałych fundamentów dla przyszłego rozwoju miasta i podniesienie jakości życia jego mieszkańców.

CEL STRATEGICZNY		
Kobyłka - miasto o wysokiej jakości usługach publicznych, wzmacniające lokalne społeczności		
Cel operacyjny	Kierunek działań	
S1.	Zdrowi Mieszkańcy	S1.1. Budowa ciągów rekreacyjnych nie powiązanych z drogami
		S1.2. Wsparcie psychologiczno-psychiatryczne oferowane mieszkańcom ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży
		S1.3. Promocja zdrowego i aktywnego trybu życia
		S1.4. Wspieranie rozwoju lokalnej służby zdrowia
		S1.5. Działania zintegrowane w obszarze polityki społecznej
		S1.6. Rozwój infrastruktury sportowej
		S1.7. Działania innowacyjne służące podniesieniu spójności społecznej oraz zwiększeniu kapitału społecznego
		S1.8. Rozwój terenów zielonych
S2.	Zaangażowa ni Mieszkańcy	S2.1. Realizacja polityki senioralnej poprzez wykorzystanie potencjału seniorów w Kobyłce
		S2.2. Stworzenie kalendarza wydarzeń lokalnych
		S2.3. Opracowanie psychologicznej mapy miasta
		S2.4. Kształtowanie postaw obywatelskich i patriotycznych przez wsparcie oddolnych wydarzeń społeczno-kulturalnych

		S2.5.	Rozwój komunikacji cyfrowo-analogowej na osi urząd miasta-mieszkańcy
		S2.6.	Promowanie historii Miasta Kobyłka
		S2.7.	Wsparcie działań realizowanych wspólnie z NGO i grupami nieformalnymi
S3.	Kompetentni Mieszkańcy	S3.1.	Wsparcie rozwoju kompetencji kluczowych
		S3.2.	Podnoszenie kompetencji zarządczych w sektorze publicznym
		S3.3.	Wprowadzanie innowacji edukacyjnych
		S3.4.	Opracowanie i wdrożenie strategii edukacyjnej dla Miasta Kobyłka
		S3.5.	Wsparcie systemu opieki dla dzieci do lat 3
S4.	Otwarci Mieszkańcy	S4.1.	Animowanie wymiany doświadczeń międzypokoleniowych
		S4.2.	Wsparcie rozwoju postaw równego traktowania, niedyskryminacji
		S4.3.	Integracja i aktywizacja mieszkańców Miasta Kobyłka
		S4.4.	Wsparcie wprowadzenia w szkołach spotkań kreatywnych

SFERA GOSPODARCZA

CEL STRATEGICZNY G

Kobyłka – lokalny lider zróżnicowanej gospodarki

W kontekście współczesnych wyzwań gospodarczych i społecznych, takich jak konkurencja na rynku pracy, zrównoważony rozwój i potrzeba innowacji, dążenie do stworzenia w Kobyłce zróżnicowanej gospodarki jest kluczowe dla długoterminowego rozwoju miasta. Realizacja tego celu strategicznego pozwoli na stworzenie stabilnych

i odpornych fundamentów dla wzrostu gospodarczego oraz poprawę jakości życia mieszkańców.

CEL STRATEGICZNY			
Kobyłka - lokalny lider zróżnicowanej gospodarki			
Cel operacyjny		Kierunek działań	
G1.	Budowa biznesowego wizerunku miasta	G1.1.	Kreowanie wizerunku miasta jako miejsca lokalizacji nowoczesnych usług
		G1.2.	Promocja gospodarczego charakteru miasta ze wskazaniem firm z usług wiodących
		G1.3.	Prowadzenie wewnętrznej polityki wizerunkowej opartej o lokalnych przedsiębiorców
		G1.4.	Wspieranie inwestycji tworzących nowoczesne przestrzenie biurowe
G2.	Wsparcie postaw przedsiębiorczych	G2.1.	Opracowanie i wdrożenie programu gospodarczego miasta
		G2.2.	Prowadzenie kampanii promujących przedsiębiorców, zawody i ścieżki kariery korzystne dla rozwoju gospodarczego miasta
		G2.3.	Promocja współpracy pomiędzy biznesem a szkołami
		G2.4.	Działania na rzecz zwiększenia świadomości rodziców w kwestiach przedsiębiorczości
G3.	Rozwój instytucji otoczenia biznesu	G3.1.	Popularyzacja usług świadczonych przez Instytucje Otoczenia Biznesu
		G3.2.	Wypracowanie modelu współpracy pomiędzy uczelniami i instytucjami badawczymi w temacie skutecznych metod wsparcia firm lokalnych
		G3.3.	Animacja powstania Instytucji Otoczenia Biznesu na terenie Miasta Kobyłka
		G3.4.	Stworzenie cyfrowych narzędzi promocji firm lokalnych
G4.	Wsparcie przedsiębior- ców	G4.1.	Rozwój terenów inwestycyjnych
		G4.2.	Rozwój budownictwa o mieszanym przeznaczeniu
		G4.3.	Animowanie współpracy na rzecz innowacyjnej gospodarki lokalnej opartej na wiedzy

		G4.4.	Wsparcie inicjatyw lokalnych, w tym tzw. <i>start-upów</i>
--	--	-------	--

SFERA PRZESTRZENNA

CEL STRATEGICZNY P

Kobyłka – miasto o przyjaznym dla człowieka środowisku

W obliczu rosnącej świadomości ekologicznej oraz przyspieszających zmian klimatycznych, ważne jest, aby dążyć do stworzenia miasta o przyjaznym dla człowieka środowisku. Wprowadzenie tego celu strategicznego dla Kobyłki przyczyni się do poprawy jakości życia mieszkańców, zrównoważonego rozwoju oraz wzrostu atrakcyjności miasta dla mieszkańców i inwestorów.

CEL STRATEGICZNY			
Kobyłka - miasto o środowisku przyjaznym dla człowieka			
Cele operacyjny		Kierunek działań	
P1.	Kształtowanie przyjaznej przestrzeni publicznej	P1.1.	Budowa i modernizacja dróg gminnych
		P1.2.	Budowa, rozbudowa, modernizacja placówek oświatowych
		P1.3.	Rozbudowa oświetlenia ulicznego
		P1.4.	Budowa i modernizacja domów komunalnych
		P1.5.	Aktualizacja Miejscowych Planów Zagospodarowanie Przestrzennego pod względem intensywności zabudowy

		P1.6.	Wdrażanie polityki dostępności
P2.	Ograniczenie ruchu samochodowego	P2.1.	Prowadzenie działań edukacyjnych na rzecz zmiany przyzwyczajeń mieszkańców w zakresie ograniczenia komunikacji samochodowa
		P2.2.	Promocja idei miasta 15 minutowego
		P2.3.	Zwiększenie efektywności transportu publicznego
		P2.4.	Rozwój ciągów komunikacyjnych dla rowerów
P3.	Przeciwdziałanie skutkom zmian klimatu	P3.1.	Wsparcie wprowadzania wodo oszczędnych rozwiązań w budynkach użyteczności publicznej
		P3.2.	Wsparcie w wymianie pieców węglowych
		P3.3.	Budowa i modernizacja kanalizacji deszczowej i wspieranie „małej retencji”
P4.	Podniesienie świadomości pro-środowiskowej	P4.1.	Promocja zachowań i przyzwyczajeń mieszkańców odnośnie zarządzanie odpadami
		P4.2.	Wsparcie inicjatyw zgodnych z wytycznymi z zakresu ESG
		P4.3.	Promocja budownictwa pasywnego i OZE

		P4.4.	Prowadzenie działań informacyjno-edukacyjnych z zakresu ochrony środowiska naturalnego
--	--	-------	--

Realizacja, monitoring, ewaluacja i aktualizacja strategii

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 jest dokumentem, który należy monitorować i w miarę potrzeb aktualizować, tak aby przez cały okres jej obowiązywania nie utraciła swojej aktualności. System monitorowania i ewaluacji jest istotnym wymogiem, stawianym dokumentom szczebla strategicznego i ma koncentrować się na weryfikacji postępów we wdrażaniu oraz osiągnięciu założonych celów. Gromadzenie i interpretacja danych dotyczących strategii pozwala, w razie wystąpienia nieprawidłowości, na bieżące korekty działań komórek organizacyjnych wdrażających strategię.

Monitoring wdrażania strategii służy:

- kontroli postępu realizacji poszczególnych projektów wyznaczonych w ramach każdego celu strategicznego;
- obserwacji i ocenie stanu zaawansowania konkretnych projektów umożliwiającej bieżącą identyfikację trudności w ich realizacji;
- ocenę zaangażowania komórek organizacyjnych i osób odpowiedzialnych za ich wdrażanie;
- weryfikację zgodności z założonymi celami;
- efektywne wykorzystanie przeznaczonych na realizację środków.

Celem przeprowadzenia monitoringu jest weryfikacja danych związanych z realizacją celów operacyjnych i dokonywanie bieżących korekt w procesie wdrażania zadań. Ewaluacja dostarcza informacji potrzebnych do rozwiązywania problemów, które mogą nie zostać zdiagnozowane jedynie w oparciu o monitoring. Ewaluacja to obiektywna ocena rezultatu wdrażania strategii, której celem jest dostarczanie

rzetelnych i przydatnych informacji, służących wsparciu procesu decyzyjnego. Celem systemu monitoringu i ewaluacji jest:

- ocenianie skuteczności strategii;
- wczesne ostrzeganie przed zagrożeniami;
- wykrywanie zbliżania się do momentów, w których następuje konieczność zmiany drogi rozwoju gminy;
- dostarczenie informacji o niezbędnych do ewaluacji i w konsekwencji podjęcia decyzji o aktualizacji całej strategii lub niektórych ich części.

Zakres monitorowania i ewaluacji obejmuje:

- realizację strategii,
- ocenę stopnia osiągnięcia celów operacyjnych;
- czynniki rozwojowe wewnętrzne i w otoczeniu, które w istotny sposób wpływają na dotychczasową realizację strategii i wymuszają ewentualną potrzebę jej aktualizacji.

System składa się z dwóch części składowych:

1. Monitoringu obejmującego zbieranie i selekcionowanie informacji, wskazanie jednostek odpowiedzialnych za pozyskiwanie, gromadzenie, przechowywanie i przetwarzanie informacji niezbędnych do wyliczania wskaźników monitoringu. Ważne jest, aby informacje były zawsze aktualne, uporządkowane i dostępne dla zainteresowanych.
2. Ewaluacji obejmującego ocenę i interpretację zgromadzonych w podsystemie monitoringu danych. Podstawą ewaluacji stanowią będą dane pochodzące z monitoringu, tj. systematycznego badania procesu wdrażania strategii oraz efektów podejmowanych działań. Sprawnie funkcjonujący i odpowiednio zaplanowany system monitoringu jest podstawowym warunkiem pozyskania rzetelnych danych umożliwiających dokonanie ewaluacji strategii.

Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych:

1. Dokumenty powinny być napisane prostym, przejrzystym i zrozumiałym językiem. Do minimum należy w nich ograniczyć używanie ściśle technicznego, prawniczego i urzędowego żargonu.
2. Końcowa wersja dokumentu powinna powstać w czasie nie dłuższym niż 12 miesięcy od momentu rozpoczęcia prac nad nim;
3. Każdy dokument wykonawczy powinien być poddany konsultacjom;
4. Każdy dokument wykonawczy powinien jasno wskazywać odniesienie do Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030;
5. Każdy dokument wykonawczy musi jasno określać wydział Urzędu Miasta odpowiedzialny za jego realizację i oczekiwane rezultaty jego wdrożenia.

Rezultaty planowanych działań

Rozdział zawiera spis oczekiwanych rezultatów zaplanowanych działań, wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia, dla każdego z trzech wymiarów dla których wyznaczone cele strategiczne (wymiar społeczny, przestrzenny i gospodarczy). Rezultaty definiuje się jako efekty planowanych działań, które powinny być mierzalne i weryfikowalne, ujęte w sposób wskaźnikowy. Wskaźniki obrazują stopień realizacji przyjętych celów i ułatwiają prowadzenie monitoringu.

Sfera społeczna

Cel operacyjny	Kierunki działań	Wskaźnik Resultatu	Jednostka	Wartość bazowa 2022 r.	Oczekiwany rezultaty do roku 2030 r.	Źródło danych	Odpowiedzialny wydział
<p style="text-align: center;">Zdrowi mieszkańcy</p> <p>S1.</p>	<p>S1.1. Budowa ciągów rekreacyjnych nie powiązanych z drogami</p>	<p>Długość ciągów rekreacyjnych</p>	<p>km</p>	<p>0,9 km</p>	<p>1,8 km</p>	<p>Dane UM Kobyłka</p>	<p>Wydział Inwestycji</p>
	<p>S1.2. Wsparcie psychologiczno-psychiatryczne oferowane mieszkańcom ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży</p>	<p>Kwota przeznaczana na wsparcie psychologiczno-psychiatryczne</p>	<p>PLN/rok</p>	<p>54 973,28 zł</p>	<p>120 000,00 zł</p>	<p>Dane UM Kobyłka</p>	<p>Wydział Spraw Społecznych, Sportu i Zdrowia/MSZOZ</p>
	<p>S1.3. Promocja zdrowego i aktywnego trybu życia</p>	<p>Kwota dotacji do dofinansowanie programów polityki zdrowotnej</p>	<p>PLN/rok</p>	<p>151 836,59 zł</p>	<p>200 000,00 zł</p>	<p>Dane UM Kobyłka</p>	<p>Wydział Spraw Społecznych, Sportu i Zdrowia/ MSZOZ</p>
	<p>S1.4. Wspieranie rozwoju lokalnej służby zdrowia</p>	<p>Liczba porad medycznych</p>	<p>szt.</p>	<p>172 413</p>	<p>195 0000</p>	<p>BDL</p>	<p>Wydział Spraw Społecznych, Sportu i Zdrowia/ MSZOZ/ Poradnie POZ na terenie Miasta Kobyłka</p>
	<p>S1.5. Działania zintegrowane w obszarze polityki społecznej</p>	<p>Liczba osób korzystających ze świadczeń</p>	<p>osoby</p>	<p>11 536</p>	<p>10 000</p>	<p>Dane UM Kobyłka</p>	<p>OPS</p>

S3. Kompetentni mieszkańcy	S2.4. Kształtowanie postaw obywatelskich i patriotycznych przez wsparcie oddolnych wydarzeń społeczno-kulturalnych	Liczba wspartych wydarzeń	szt./rok	0	20	Dane UM Kobyłka	Wydział Promocji/Biblioteka/MOK
	S2.5. Rozwój komunikacji cyfrowej i analogowej na osi-urząd mieszkaniac	Ocena jakości komunikacji	skala 1-5	Nie prowadzono badań	Średnia ocena roczna na co najmniej 4	Dane UM Kobyłka	Wydział Promocji/Biblioteka
	S2.6. Promowanie historii Miasta Kobyłki	Liczba wspartych wydarzeń historycznych	szt./rok	0	18	Dane UM Kobyłka	Wydział Oświaty/ Wydział Promocji/ Placówki Oświatowe/Biblioteka/ NGO
	S2.7. Wsparcie działań realizowanych wspólnie z NGO i grupami nieformalnymi	Kwota wsparcia	PLN/rok	915 837,00 zł	1 500 000,00 zł	Dane UM Kobyłka	Wydział Spraw Społecznych, Sportu i Zdrowia
	S3.1. Wsparcie rozwoju kompetencji kluczowych	Liczba Warsztatów z zakresu rozwoju kompetencji kluczowych	szt./rok	0	30	Dane UM Kobyłka	Wydział Oświaty/ Placówki Oświatowe/Biblioteka

S3.2. Podnoszenie kompetencji zarządczych w sektorze publicznym	Kwota budżetu szkoleniowego	PLN/rok	32 900,00 zł	60 000,00 zł	Dane UM Kobyłka	Wydział Kadr UM
S3.3. Wprowadzanie innowacji edukacyjnych	Liczba wdrożonych innowacji edukacyjnych	szt./rok	12	20	Dane UM Kobyłka	Wydział Oświaty/ Placówki Oświatowe
S3.4. Opracowanie i wdrożenie strategii edukacyjnej dla Miasta Kobyłka	Opracowana i wdrożona strategia	szt.	0	1	Dane UM Kobyłka	Wydział Oświaty / Placówki Oświatowe/ Wydział Spraw Społecznych, Sportu i Zdrowia
S3.5. Wsparcie systemu opieki dla dzieci do lat 3	Liczba dzieci w publicznych żłobkach	osób	0	110	Dane UM Kobyłka	Wydział Spraw Społecznych, Sportu i Zdrowia

Otwarcie mieszkańcy

S4.	S4.1. Animowanie wymiany doświadczeń międzypokoleniowej	Liczba wydarzeń	szt.	0	6	Dane UM Kobyłka	MOK/Biblioteka/Wydział Promocji
	S4.2. Wsparcie rozwoju postaw równego traktowania i niedyskryminacji	Liczba wydarzeń	szt./rok	9	24	Dane UM Kobyłka	MOK/Biblioteka/Wydział Promocji
	S4.3. Integracja mieszkańców Miasta Kobyłka	Liczba wydarzeń	szt.	0	6	Dane UM Kobyłka	MOK/Biblioteka/Wydział Promocji
	S4.4. Wsparcie we wprowadzeniu w szkoleniach spotkań kreatywnych	Liczba wydarzeń	szt.	0	20	Dane UM Kobyłka	Wydział Oświaty/ Placówki Oświatowe

Sfera Przestrzenna							
Cel operacyjny	Kierunki działań	Wskaźnik Rezultatu	Jednostka	Wartość bazowa 2022 r.	Oczekiwany rezultaty do roku 2030 r.	Źródło danych	Odpowiedzialny wydział
P1. Kształtowanie przyjaznej przestrzeni publicznej	P1.1. Budowa i modernizacja dróg gminnych	Środki na remonty i budowę dróg	PLN/rok	22 220 623,00 zł	30 000 000,00 zł	Dane UM Kobyłka	Wydział Inwestycji
	P1.2. Budowa, modernizacja placówek oświatowych	Zbudowane, rozbudowane, zmodernizowane placówki edukacyjne	szt.	0	3	Dane UM Kobyłka	Wydział Inwestycji
	P1.3. Rozbudowa oświetlenia ulicznego	Liczba lamp oświetlenia ulicznego	szt.	3364	3550	Dane UM Kobyłka	Wydział Inwestycji
	P1.4. Budowa i modernizacja domów komunalnych	Liczba nowo dostępnych lokali komunalnych	szt.	0	32	Dane UM Kobyłka	Wydział Inwestycji
	P1.5. Aktualizacja Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego pod względem intensywności zabudowy	Liczba zaktualizowanych MPZP	szt.	0	6	Dane UM Kobyłka	Wydział Gospodarki Przestrzennej

P4. Podniesienie świadomości pro- środowiskowej	P3.2. Promocja idei miasta 15-minutowego	Liczba wydarzeń	szt.	0	15	Dane UM Kobyłka	Wydział Promocji	
	P3.3. Zwiększenie efektywności transportu publicznego	Liczba osób korzystających z komunikacji publicznej	osoby/rok	175000	220000	ZTM	Wydział Infrastruktury/Wydział Promocji	
	P3.4. Budowa rowerowych ciągów komunikacyjnych	Długość ciągów pieszo-rowerowych	km	27	35	Dane UM Kobyłka	Wydział Inwestycji	
	P4.1. Promocja zachowań i przyzwyczajzeń mieszkańców odnośnie gospodarki odpadami	Waga odpadów zebranych z obszaru miasta	Mg	10 922,38	9 000	Dane UM Kobyłka	Wydział Ochrony Środowiska	
	P4.2. Wsparcie inicjatyw zgodnych z wytycznymi z zakresu ESG	Liczba firm uwzględniających działania na rzecz społeczności miasta Kobyłka w raportach ESG	szt.	0	3	Dane UM Kobyłka	Wydział/ Stanowisko w organizacji	
	P4.3. Promocja budownictwa pasywnego i OZE	Liczba miejskich inwestycji	szt.	1	5	Dane UM Kobyłka	Wydział Inwestycji/Wydział Infrastruktury	
	P.4.4. Prowadzenie działań informacyjno-edukacyjnych z zakresu środowiska naturalnego	Liczba wydarzeń	szt.	0	20	Dane UM Kobyłka	Wydział Ochrony Środowiska	

Sfera Gospodarcza									
	Cel operacyjny	Kierunki działań	Wskaźnik Resultatu	Jednostka	Wartość bazowa 2022 r.	Oczekiwany rezultaty do roku 2030 r.	Źródło danych	Odpowiedzialny wydział	
G1.	Budowa wizerunku biznesowego miasta	G1.1. Kreowanie wizerunku miasta jako miejsca lokalizacji nowoczesnych usług	Liczba pozytywnych zmianek na temat miasta	szt./rok	1	100	Oprogramowanie monitorujące	Wydział/ Stanowisko w organizacji	
		G1.2. Promocja gospodarczego charakteru miasta ze wskazaniem branż wiodących	Liczba wydarzeń	szt.	0	5	Dane UM Kobyłka	Wydział/ Stanowisko w organizacji	

G2.	Wsparcie postaw przedsiębiorczych	G1.3. Rozwój wewnętrznej polityki wizerunkowej opartej o lokalnych przedsiębiorców w	Liczba Inicjatyw promujących lokalnych przedsiębiorców w	szt.	0	5	Dane UM Kobyłka	Wydział/ Stanowisko w organizacji
		G1.4. Wspieranie inwestycji tworzących nowoczesne przestrzenie biurowe	Liczba zlokalizowanych inwestycji	szt.	0	3	Dane UM Kobyłka	Wydział/ Stanowisko w organizacji
		G2.1. Opracowanie i wdrożenie programu gospodarczego miasta	Liczba opracowanych i wdrożonych planów	szt.	0	1	Dane UM Kobyłka	Wydział/ Stanowisko w organizacji
		G2.2. Prowadzenie kampanii promujących przedsiębiorców w, ścieżki kariery, korzystne dla rozwoju gospodarczego miasta	Liczba kampanii	szt.	0	5	Dane UM Kobyłka	Wydział/ Stanowisko w organizacji

<p>G3.2. Wypracowanie modelu współpracy z uczelniami wyższymi i instytucjami badawczymi na temat skutecznych metod wsparcia firm lokalnych</p>	<p>Liczba metod wsparcia firm lokalnych</p>	<p>szt.</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>Dane UM Kodyfka</p>	<p>Wydział/ Stanowisko w organizacji</p>
<p>G3.3. Popularyzacja usług świadczonych przez Instytucje Otoczenia Biznesu</p>	<p>Liczba firm korzystających z usług świadczonych przez IOB</p>	<p>szt.</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>Dane UM Kodyfka</p>	<p>Wydział/ Stanowisko w organizacji</p>
<p>G3.4. Stworzenie cyfrowych narzędzi promocji firm lokalnych</p>	<p>Liczba wdrożonych cyfrowych narzędzi promocji firm lokalnych</p>	<p>szt.</p>	<p>1</p>	<p>3</p>	<p>Dane UM Kodyfka</p>	<p>Wydział/ Stanowisko w organizacji</p>

Wsparcie przedsiębiorców												
G4.	G4.1. Rozwój terenów inwestycyjnych	Powierzchnia nowo dostępnych terenów inwestycyjnych	ha	0 ha	60 ha	Dane UM Kobyłka	Wydział Gospodarki Przestrzennej					
	G4.2. Rozwój budownictwa o mieszanym przeznaczeniu	Liczba inwestycji mieszanego przeznaczenia terenie Miasta Kobyłka	szt.	1	3	Dane UM Kobyłka	Wydział Gospodarki Przestrzennej/ Wydział/Stanowisko w organizacji					
	G4.3. Animowanie współpracy na rzecz innowacyjnej gospodarki lokalnej opartej na wiedzy	Liczba wydarzeń	szt.	0	20	Dane UM Kobyłka	Wydział/Stanowisko w organizacji					
	G4.4. Wsparcie inicjatyw lokalnych, w tym start-upów.	Liczba start-upów i inicjatyw lokalnych objętych wsparciem	szt.	0	3	Dane UM Kobyłka	Wydział/Stanowisko w organizacji					

Ostatnie dane z 2021 r.

Finansowanie strategii

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 jest podstawą wniosku o dofinansowanie działań ze środków zewnętrznych. Zgodnie z zapisem art. 10e. ust. 3 pkt. 9 ustawy z dnia 8 marca 1990 o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40,572) w strategii powinny znaleźć się zapisy mówiące o formach finansowania zaplanowanych działań. Celem prowadzenia efektywnej i skutecznej polityki rozwoju miasta będą wykorzystane środki pochodzące z różnych źródeł finansowych, w szczególności:

- środki własne miasta;
- środki europejskie dostępne w ramach: Funduszy Europejskich dla Mazowsza na lata 2021-2027, Mechanizm Finansowy EOG i Norweski Mechanizm Finansowy, Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko, Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki, Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027, Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy;
- środki z Krajowego Funduszu Odbudowy i Zwiększania Odporności,
- środki z funduszy celowych np. Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska, PFRON-u;
- granty z Banku Gospodarstwa Krajowego;
- środki pochodzące z budżetu Państwa;
- środki pochodzące z budżetu województwa mazowieckiego;
- środki pochodzące z budżetu marszałka województwa mazowieckiego;
- środki pochodzące z kredytów bankowych i innych instrumentów finansowych.

Podsumowując potencjalne źródła finansowania strategii, należy stwierdzić, że samorząd musi podchodzić do gospodarowania finansowego w sposób wyważony, uzależniony od specyfiki miasta. Podstawowym czynnikiem określającym poziom aktywności inwestycyjnej miasta jest stan jego finansów, uzależniony od poziomu dochodów własnych i skuteczności w pozyskiwaniu środków ze źródeł zewnętrznych. Koniecznym wydaje się podjęcie działań w kierunku współpracy z partnerami prywatnymi z udziałem środków unijnych w celu efektywniejszego wydatkowania

środków publicznych. Korzystając z dotychczasowego doświadczenia miasta w pozyskiwaniu środków unijnych, w ramach dwóch ostatnich perspektyw finansowych UE, można stwierdzić, że Miasto Kobyłka jest dobrze przygotowane do aplikowania o nie, co daje duże szanse na przyszłość.

SPIS RYSUNKÓW, TABEL I MAP

RYSUNEK 1. MAPA ZAGROŻENIA POWODZIOWEGO DLA MIASTA KOBYŁKA.....	13
TABELA 1. UDZIAŁ POWIERZCHNI OBJĘTEJ OBOWIĄZUJĄCYMI MIEJSCOWYMI PLANAMI ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO W POWIERZCHNI OGÓŁEM W GMINACH POWIATU WOŁOMIŃSKIEGO W 2021 ROKU	22
TABELA 2. STRUKTURA WIEKOWA MIESZKAŃCÓW KOBYŁKI.....	26
TABELA 3. PIRAMIDA WIEKU MIESZKAŃCÓW KOBYŁKI	26
TABELA 4. LISTA PRZYCHODNI POZ NA TERENIE MIASTA KOBYŁKA	29
TABELA 5. LICZBA DEKLARACJI DO LEKARZA POZ NA TERENIE MIASTA KOBYŁKA ..	30
TABELA 6. TYGODNIOWA LICZBA GODZIN LEKARSKICH Z PODZIAŁEM NA PRZYCHODNIE POZ.....	31
TABELA 7. LICZBA DOSTĘPNYCH TYGODNIOWO SPECJALISTYCZNYCH GODZIN LEKARSKICH Z PODZIAŁEM NA SPECJALNOŚCI	31
TABELA 8. LISTA APTEK NA TERENIE MIASTA KOBYŁKA	31

Uzasadnienie

Przyjęcie Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 oparte jest na przepisach art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r., poz. 609 z późn. zm.), ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 324 z późn. zm.), ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1112) oraz uchwały NR XLIX/432/2022 Rady Miasta Kobyłka z dnia 23 maja 2022 roku w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030, w tym trybu jej konsultacji (Dz. Urz. Mazow. z 2022 r. poz. 6073)

Opracowanie strategii odbywało się zgodnie z harmonogramem przyjętym uchwałą NR XLIX/432/2022 Rady Miasta Kobyłka z dnia 23 maja 2022 r. Prace nad strategią obejmowały analizę stanu obecnego, diagnozę problemów miasta, konsultacje z różnymi interesariuszami oraz uzyskanie niezbędnych opinii.

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 była przedmiotem szerokich konsultacji społecznych, przeprowadzonych zgodnie z wymogami prawa. Na podstawie Zarządzenia nr 112/2023 Burmistrza Miasta Kobyłka z dnia 7 czerwca 2023 r. oraz Zarządzenia nr 113/2023 Burmistrza Miasta Kobyłka z dnia 7 czerwca 2023 r. przeprowadzono konsultacje z Miejską Radą Działalności Pożytku Publicznego i organizacjami pozarządowymi. Konsultacje miały na celu zapewnienie partycypacji społecznej i włączenie mieszkańców oraz lokalnych partnerów w proces tworzenia strategii. W wyniku przeprowadzonych konsultacji nie zgłoszono istotnych uwag, co zostało potwierdzone w sporządzonym protokole.

Przygotowany projekt strategii został przekazany do Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska (RDOŚ) oraz Mazowieckiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego, którzy nie wnieśli uwag co do zgodności dokumentu z wymogami ochrony środowiska i zdrowia publicznego. Ponadto, zgodnie z obowiązującym prawem, strategia została przekazana do Zarządu Województwa Mazowieckiego. Termin zaopiniowania dokumentu ustalony został zgodnie z art. 10f ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2024 r., poz. 609 z późn. zm.) na 30 dni od wysłania projektu Strategii Rozwoju. Zarząd Województwa Mazowieckiego w/w terminie nie przekazał opinii, co oznacza rezygnację z jej przedstawienia.

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 została opracowana z myślą o zrównoważonym rozwoju miasta oraz poprawie jakości życia mieszkańców. Najważniejsze cele strategii obejmują:

1. Rozwój infrastruktury technicznej i drogowej

Budowa i modernizacja dróg oraz ciągów pieszo-rowerowych – To priorytetowa inwestycja, która ma na celu poprawę komunikacji wewnątrz miasta oraz z sąsiadującymi regionami. W ramach tego działania planowana jest modernizacja istniejących dróg oraz budowa nowych tras, w tym ścieżek pieszych i rowerowych, które zwiększą bezpieczeństwo i komfort mieszkańców.

Rozwój sieci wodno-kanalizacyjnej – Jednym z kluczowych elementów infrastruktury technicznej jest rozbudowa sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Celem tych działań jest zapewnienie nowoczesnych i niezawodnych rozwiązań, które zwiększą dostępność do podstawowych usług komunalnych, szczególnie w rozwijających się dzielnicach miasta.

Modernizacja infrastruktury cyfrowej – Wraz z postępującą cyfryzacją, rozwój infrastruktury światłowodowej ma na celu umożliwienie mieszkańcom oraz przedsiębiorcom szybszego i bardziej stabilnego dostępu do Internetu, co jest niezbędne w erze gospodarki opartej na informacji.

2. Rozwój transportu publicznego

W strategii zakłada się inwestycje w transport publiczny, które obejmują poprawę funkcjonowania i dostępności komunikacji miejskiej. Plany obejmują rozbudowę infrastruktury transportowej, modernizację floty oraz wprowadzenie rozwiązań ekologicznych, takich jak pojazdy elektryczne. Celem tych działań jest ograniczenie ruchu samochodowego i poprawa jakości powietrza.

3. Wspieranie przedsiębiorczości i turystyki

Wspieranie lokalnych przedsiębiorców – Planowane są działania, które mają na celu stworzenie korzystnych warunków dla rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw w mieście. Programy wsparcia przedsiębiorców będą obejmować m.in. ulgowe warunki podatkowe, ułatwienia proceduralne oraz wsparcie w zakresie szkoleń.

Rozwój turystyki – Zakłada się rozwój infrastruktury turystycznej, w tym noclegowej i gastronomicznej. Planowana jest promocja miasta jako atrakcyjnej destynacji turystycznej, co ma przyczynić się do wzrostu ruchu turystycznego i podniesienia dochodów miasta.

4. Rozwój sektora usług publicznych

Poprawa dostępu do opieki zdrowotnej – W ramach strategii zakłada się rozbudowę i modernizację obiektów służby zdrowia, zwiększenie liczby placówek oraz zapewnienie lepszego dostępu do lekarzy specjalistów. Działania te mają na celu podniesienie standardu życia mieszkańców.

Opieka społeczna – Ważnym elementem strategii jest także poprawa dostępności do świadczeń z zakresu opieki społecznej, szczególnie dla osób starszych, niepełnosprawnych oraz rodzin w trudnej sytuacji materialnej. Planowane jest także zwiększenie dostępności programów mających na celu zmniejszenie bezrobocia oraz wykluczenia społecznego.

5. Poprawa estetyki i jakości zagospodarowania przestrzennego

Estetyka przestrzeni publicznej – Strategia kładzie duży nacisk na poprawę estetyki przestrzeni miejskiej, w tym rewitalizację zaniedbanych terenów, tworzenie nowych parków, placów zabaw oraz miejsc rekreacyjnych. Działania te mają na celu zwiększenie atrakcyjności miasta zarówno dla mieszkańców, jak i turystów.

Zagospodarowanie przestrzenne – Planowane są także działania mające na celu bardziej efektywne zarządzanie przestrzenią miejską, w tym określenie obszarów strategicznej interwencji i zrównoważony rozwój nowych terenów inwestycyjnych.

6. Inwestycje w edukację

Modernizacja szkół i przedszkoli – Działania w tym obszarze obejmują zarówno modernizację infrastruktury edukacyjnej, jak i doposażenie placówek oświatowych. Celem jest zapewnienie lepszych warunków do nauki oraz wyrównywanie szans edukacyjnych dla wszystkich dzieci i młodzieży.

7. Wspieranie kultury i sportu

Wydarzenia kulturalne i sportowe – Miasto planuje wspierać organizację wydarzeń kulturalnych oraz sportowych, które przyczynią się do integracji mieszkańców i promowania aktywnego trybu życia. W tym zakresie istotne będą inwestycje w obiekty sportowe i kulturalne.

8. Cyfryzacja usług publicznych

Rozwój e-usług – W ramach strategii przewidziano rozwój usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną. Celem jest zwiększenie efektywności działania urzędów oraz uproszczenie i przyspieszenie procedur administracyjnych dla mieszkańców i przedsiębiorców.

9. Sprawny urząd i samorząd

Wydajny system administracyjny – Planowane działania mają na celu usprawnienie działania urzędów, poprawę jakości obsługi mieszkańców oraz wprowadzenie nowoczesnych rozwiązań cyfrowych w zarządzaniu miastem.

10. Zrównoważony rozwój

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 ma kluczowe znaczenie dla przyszłości miasta, stanowiąc podstawowy dokument planistyczny, który wyznacza kierunki działania we wszystkich istotnych obszarach życia miejskiego, takich jak gospodarka, edukacja, transport, infrastruktura oraz ochrona środowiska, w tym ograniczenie negatywnego wpływu na środowisko poprzez inwestycje w ekologiczną infrastrukturę oraz rozwój zielonych terenów miejskich. Zrównoważony rozwój jest podstawowym założeniem, które ma zapewnić długofalowe korzyści dla mieszkańców i przyszłych pokoleń.

Dokument ten umożliwi planowanie działań w sposób kompleksowy, z naciskiem na zrównoważony rozwój, co pozwala na harmonijne kształtowanie w obszarze zarówno społecznym, jak i gospodarczym. Strategia wskazuje priorytety inwestycyjne, takie jak rozwój placówek oświatowych, poprawa infrastruktury transportowej i komunikacyjnej, rozwój przestrzeni rekreacyjnych oraz wsparcie dla osób starszych i niepełnosprawnych.

Przyjęcie Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2023-2030 stanowi kluczowy krok w kierunku zapewnienia długoterminowego i zrównoważonego rozwoju miasta, lepsze planowanie inwestycji oraz

skuteczne pozyskiwanie funduszy zewnętrznych, w tym unijnych, co przyczyni się do dynamicznego rozwoju miasta w najbliższych latach. W procesie tworzenia Strategii Rozwoju uwzględniono opinie lokalnych partnerów, mieszkańców, a także wymagania organów administracyjnych odpowiedzialnych za ochronę środowiska i zdrowie publiczne. Zgodnie z harmonogramem oraz konsultacjami społecznymi, strategia została przyjęta w pełnej zgodności z obowiązującymi przepisami prawa, co zapewnia jej efektywne wdrożenie w nadchodzących latach.

W związku z powyższym przyjęcie uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka jest zasadne i stanowi niezbędny krok w kierunku budowy silnego, nowoczesnego i przyjaznego mieszkańcom miasta.

Z up. BURMISTRZA

Wejściech Reutt
Zastępca Burmistrza

